

現場寫實



導入經營管理讓產業永續經營

◆ 周明燕

長期以來，種苗產業的獲利來源無非來自技術及機會，當技術逐漸趨向成熟且習知後，產品逐漸無區隔性，微利競爭的時代也就來臨。這個現象以組培產業最明顯，組培業界以技術為產業基礎，業者賺取的是技術財，近十年藉由蘭花產業國際行銷興起，不少業者同時賺到了機會財。當所賴以支撐的產業發展達到成熟，作為上游的種苗產業無法再透過技術或機會來追求獲利成長時，正是開始回頭反思如何透過提升經營體的營運體質，穩定產品品質及減低不必要的損耗浪費，以賺取管理財的時機。

種苗改良繁殖場鑒於種苗產業經濟趨勢已由賺取技術財、機會財漸漸朝向管理財發展，要追求產業的永續發展，必然要透過經營管理理念的導入與落實才能達到，因此自民國94年起即透過邀請專業管理顧問協助農業生技產業導入經營管理活動，導入示範點日常管理及流程管理的推動及改善，提升經營體營運效率。本年度（98）開始全面推動農業生技業者經營管理觀念導入及改善諮詢服務，希望能將經營管理活動導入不同規模的營運體，讓產業總體經濟能一起

提昇。希望導入經營管理輔導協助的種苗業者歡迎洽詢本場技術服務室(04-25825422)。

