



活動報導

提升蘭花產業經營效率座談會 ◆ 周明燕

近幾年來歐美各國蝴蝶蘭盆花銷售量屢創新高，成為全球盆花市場中最具發展潛力的花卉，其中每四株裡就有一株蝴蝶蘭種苗來自台灣，由此可窺知台灣蝴蝶蘭在國際蘭花產業的位階。為因應國際市場年年成長的種苗需求數量，國內幾家較大規模的蝴蝶蘭業者積極地大興土木擴建栽培溫室，擴大產能以應付國際市場的需求，然而，在栽培面積大幅放大同時，若仍然以同樣的管理思維方式來經營的話，勢必面臨內控窘困處境。如何提升經營效率、建立公司制度與訂定經營策略，是未來能否持續發展的重要關鍵。

本場自94年起聘請專任經營管理顧問協助本場執行蘭花產業經營管理效率提升計畫，針對經營規模達到一定規模之蘭花業者，進行內部管理盤點及改善。為了讓其他蘭花業者分享經營管理改善的經驗及推動產業轉型，種苗場於95年11月8日與台灣蘭花生物技術園區合作，假台南縣台灣蘭花生物技術園區國際會議廳舉辦「蘭花產業經營效率改善系列座談會」第二次座談，除藉由專業經營管理顧問導入新的經營理念及管理策略外，並安排受輔導業者分享經驗及展示改善成果。本次座談會共有業者約80餘人參與，由於安排的內容和以往農政單位舉辦的座談會不同，又能切中業者之需，反應相當熱烈。

