

## 第四篇 行政管理

### 第一章 會計

#### 第一節 沿革

本室之前身設會計員一名，民國三十六年改設主計室，置主計員及主計佐理員各一名，民國五十年改制擴編為主計室主任及主計室佐理員二名，民國六十五年七月一日本場在屏東正式成立分場為省府四級機關，設主計員一名，民國七十年隨著種苗改良繁殖場的改制，屏東分場變革為本場的一級單位，主計員裁撤。民國七十一年九月修正編制為會計室主任及會計室佐理員二名。目前依組織規程設會計室，置會計主任一人（薦任第八職等），佐理員二人（委任第五至第七職等），另配置技工、工友二人，勞力外包一人協辦相關業務。

本場在民國四十三年度以前，人事費、業務費等經費開支均由省庫負擔，改制種苗場後，各項作物繁殖面積及種類增多，為計算各項種苗生產成本，除原有經費由省庫負擔外，另依省府四三農計字第六九九三號令同意，設置『作業組織基金會計』。

民國五十七年因本場放領代耕地所得價款設立專戶成立『種苗研究發展基金』，以作種苗試驗、研究、發展等經費用。民國七十四年原附屬作業組織會計，依省府七十四年六月五日府法四字第一四七四八二號令發布改為『種苗改良繁殖作業基金』。於民國八十一年因用途類似，依八一年一月十五日主二字第八〇號函將『種苗研究發展基金』併入外，民國八十三年行政院農委會裁撤的『牧草循環週轉金』所衍生的存貨、資產等捐贈入本基金內繼續營運，合併後的資本及資金更加充裕，始有目前『種苗改良繁殖作業基金』之規模。

#### 第二節 人力配置

##### 一、會計室主管人員異動情形

任 期	姓 名	職 稱	備 註
光 復 後—三十六年三月	陳宗沛	主 計 員	
三十六年三月—五十年九月	張有文	主 計 員	
五十年九月—五十七年六月	張有文	主計主任	調農林廳股長
五十七年六月—五十八年七月	李傳池	主計主任	

任 期	姓 名	職 稱	備 註
五十八年七月—六十九年七月	王 榮 發	主計主任	調林管處主任
六十九年七月—七十一年九月	詹安邦	主計主任	
七十一年九月—七十五年一月	詹安邦	會計主任	調高雄海專主任
七十五年一月—八十年六月	廖和盼	會計主任	退休
八十年六月—八十五年五月	吳蕙芊	會計主任	調警務處股長
八十五年五月—九十一年十二月	王麗娟	會計主任	調林管處主任
九十一年十二月—	林順麗	會計主任	

## 二、編制人員異動情形

年 期	會計(主計)主任	佐理員	佐理員	備 註
三十六年	張有文			
五十五年	張有文	黃澤堯		
五十七年	李傳池	黃澤堯	朱聰明	
五十八年	王榮發	黃澤堯	朱聰明	
六十年	王榮發	黃澤堯	陳光耀	
六十四年	王榮發	黃澤堯	陳阿暖	
六十九年	詹安邦	黃澤堯	陳阿暖	
七十年	詹安邦	黃澤堯	劉玉霞	
七十一年	詹安邦	黃澤堯	黃嫦娥	
七十五年	廖和盼	黃澤堯	黃嫦娥	
七十八年	廖和盼	劉月娟(代理)	黃嫦娥	黃澤堯退休
七十九年	廖和盼	吳美玲	黃嫦娥	
八十年	吳蕙芊	劉月娟(代理)	黃嫦娥	
八十一年	吳蕙芊	孫吉煌	李春金	
八十二年	吳蕙芊	曾冠菊	李春金	
八十三年	吳蕙芊	曾冠菊	劉秀燕	
八十四年	吳蕙芊	王惠玲	劉秀燕	
八十五年	王麗娟	王惠玲	劉秀燕	
九十一年	林順麗	王惠玲	劉秀燕	

## 三、會計室現有人力配置情形

職 稱	姓 名	工 作 項 目	學 歷
會計主任	林順麗	綜理全場歲計、會計、統計業務。	逢甲大學
佐理員	劉秀燕	一、編製基金概算、預算、決算、審核、監驗、 監標及公文處理。 二、兼辦會計人員人事業務。	空中大學
佐理員	王惠玲	一、編製公務概算、預算、決算、審核、監驗、 監標及公文處理。 二、兼辦統計業務。	台中商專
技 工	李青穗	編製公務預算付款憑單、傳票、入帳及月報表。	嶺東商專
技 工	劉秀蓮	編製基金傳票、入帳及月報表。	豐原高商
勞力外包	張美玲	控制公務預算、審核及電腦簽證業務工作。	僑光商專

## 第三節 業務概況

本室依法辦理公務預算，國科會及其他機關委託辦理之代辦經費，作業基金預算、代收款、農建計畫、公務統計及會計人事等業務。

## 一、公務預算部份

為配合辦理本省農作物種苗（子）改良繁殖研究等工作，由公務預算支援本場之經費，民國八十六年業務經費約為新台幣壹億壹仟伍佰拾伍萬元，至民國九十七年業務經費已增加為新台幣貳億壹仟貳佰捌拾貳萬元，經費大幅成長約一·八五倍多。民國九十六年起三級機關依預算法第四十九條規定單獨編列單位預算。

## 二、農建補助計畫及其他代辦經費

有關本場種苗（子）改良繁殖試驗研究與推廣經費，其中大部份經費來自中央農委會（前為農復會、農發會），其他尚包括海外會、國科會、中正基金會…等機關委辦經費。民國八十六年補助委辦計畫經費合計約參仟陸佰參拾柒萬元，後因政策考量，逐年補助稍有減少，至民國九十七年度為參仟貳佰肆拾柒萬元，較八十六年減少約〇·八九倍。

### 三、種苗改良繁殖作業基金

根據不同時期之政策需求，繁殖及供應各項優良種子（苗），重要執行階段含六十年代發展雜糧政策，七十年代之稻田轉作政策及後續計畫，八十年起為配合調整作物產業結構，改善水旱田輪作制度，並籌供農民所需優良雜糧、綠肥、花卉、蔬菜、牧草等種子、種苗及發展種苗技術，目前基金主要產品為玉米、高粱、綠肥種子，本基金規模，總收入自民國八十六年壹億陸仟玖佰零壹萬元，至民國九十七年減少為伍仟玖佰柒拾捌萬元，減少約○·六四倍，年度賸餘民國八十六年參仟參佰陸拾貳萬元，至民國九十七年肆佰陸佰柒萬元，減少約○·八六倍。

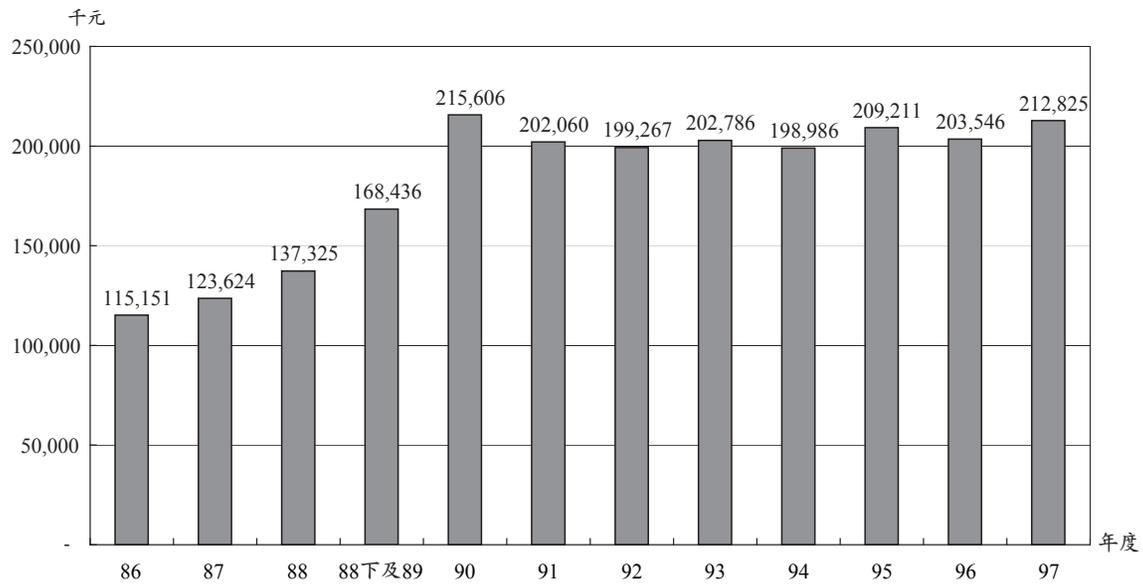
四、茲將本場八十六年度至九十七年度經費預、決算概況列表圖分析如後。

### 公務預算經費分析表

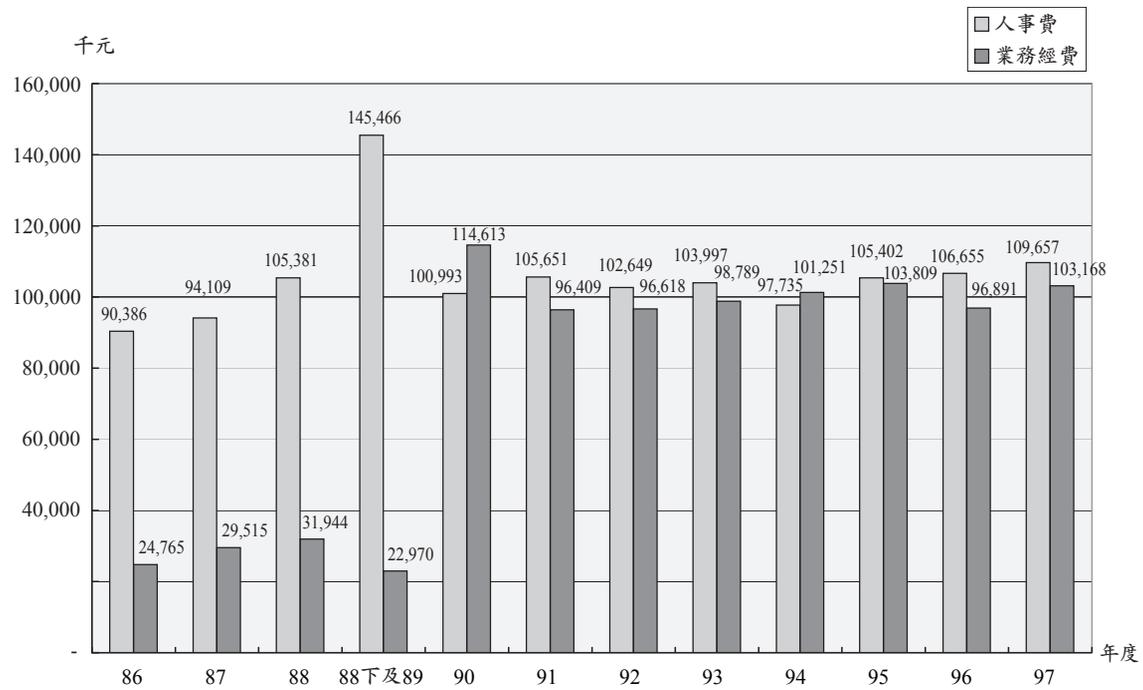
單位：新台幣千元

年度	預算數	決算數	剩餘數	人事費	業務經費	合計
86	119,506	115,151	4,355	90,386	24,765	115,151
87	126,390	123,624	2,766	94,109	29,515	123,624
88	137,407	137,325	82	105,381	31,944	137,325
88下及89	171,348	168,436	2,912	145,466	22,970	168,436
90	225,727	215,606	10,121	100,993	114,613	215,606
91	210,328	202,060	8,268	105,651	96,409	202,060
92	200,334	199,267	1,067	102,649	96,618	199,267
93	202,939	202,786	153	103,997	98,789	202,786
94	199,048	198,986	62	97,735	101,251	198,986
95	209,550	209,211	339	105,402	103,809	209,211
96	203,690	203,546	144	106,655	96,891	203,546
97	213,515	212,825	690	109,657	103,168	212,825

公務預算經費分析 (圖一)



公務預算經費分析 (圖二)

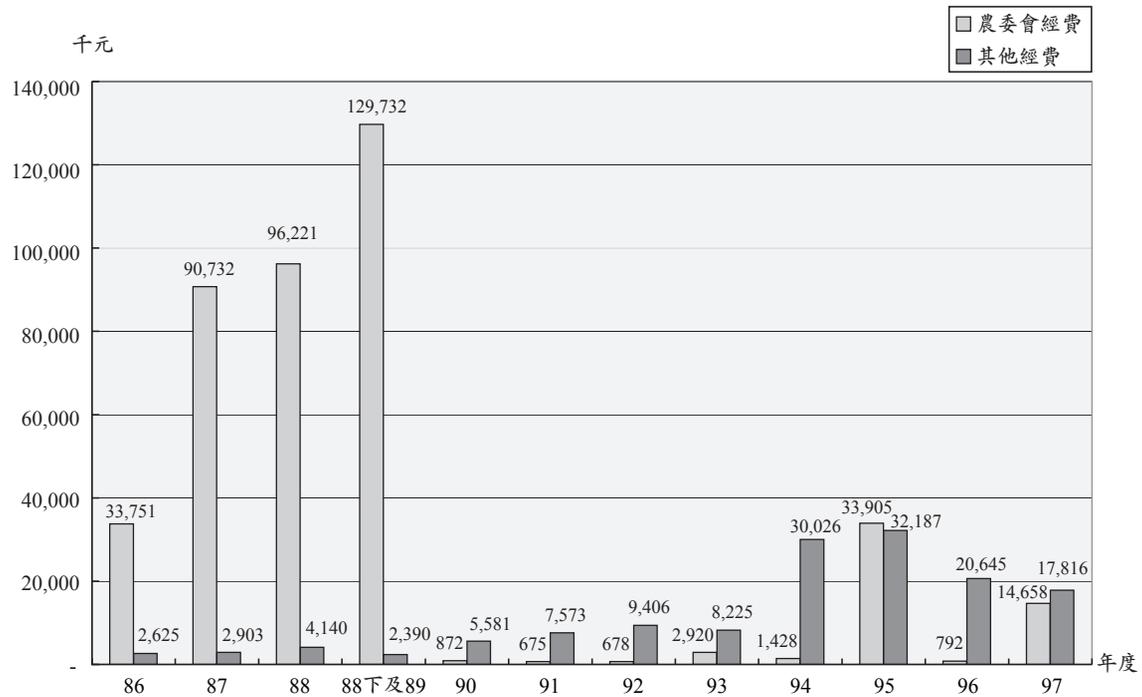


### 補助（委辦）計畫經費分析表

單位：新台幣千元

年度	計畫	農委會經費	其他經費	合計
86		33,751	2,625	36,376
87		90,732	2,903	93,635
88		96,221	4,140	100,361
88下及89		129,732	2,390	132,122
90		872	5,581	6,453
91		675	7,573	8,248
92		678	9,406	10,084
93		2,920	8,225	11,145
94		1,428	30,026	31,454
95		33,905	32,187	66,092
96		792	20,645	21,437
97		14,658	17,816	32,474

### 補助（委辦）計畫經費分析圖



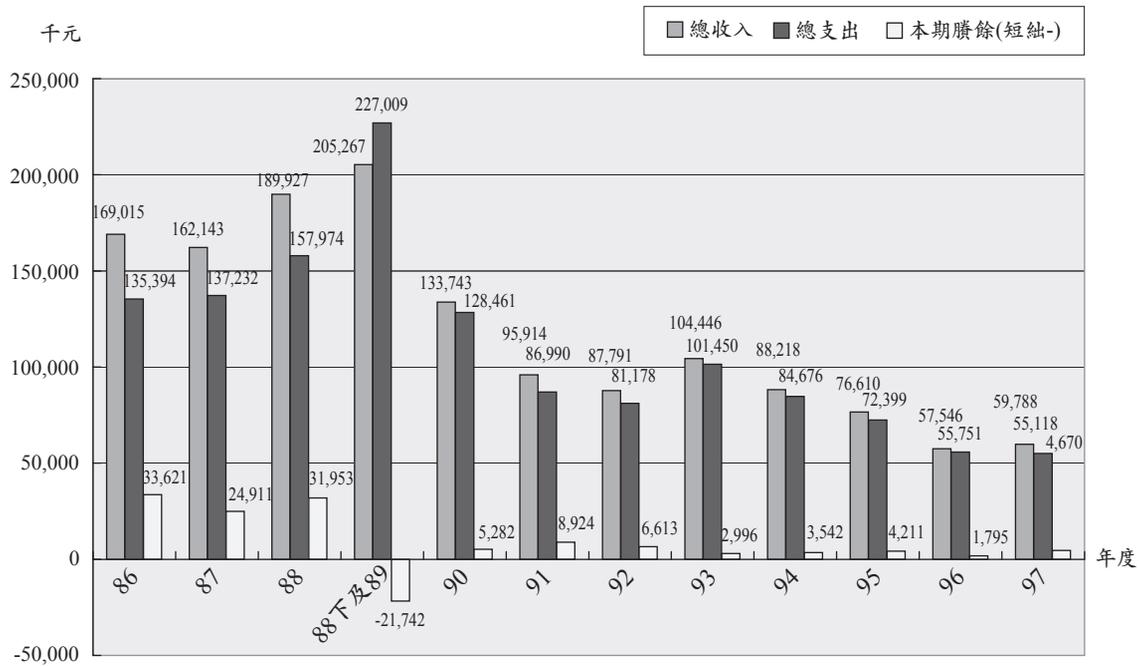
種苗改良繁殖作業基金86至97年度總收支及餘絀比較表

單位：新臺幣千元

年度	業務收入	業務外收入	總收入	業務成本與費用	業務外費用	總支出	本期賸餘(短絀-)
86	161,979	7,036	169,015	134,010	1,384	135,394	33,621
87	153,486	8,657	162,143	135,885	1,347	137,232	24,911
88	183,918	6,009	189,927	151,492	6,482	157,974	31,953
88下及89	195,506	9,761	205,267	177,208	49,801	227,009	-21,742
90	109,553	24,190	133,743	125,760	2,701	128,461	5,282
91	89,005	6,909	95,914	85,233	1,757	86,990	8,924
92	83,460	4,331	87,791	78,950	2,228	81,178	6,613
93	101,008	3,438	104,446	99,355	2,095	101,450	2,996
94	84,220	3,998	88,218	83,907	769	84,676	3,542
95	72,940	3,670	76,610	72,014	385	72,399	4,211
96	53,749	3,797	57,546	55,297	454	55,751	1,795
97	54,620	5,168	59,788	51,735	3,383	55,118	4,670

註：88下及89年度係1年半

86至97年度總收支及餘絀比較圖



註：88下及89年度係1年半

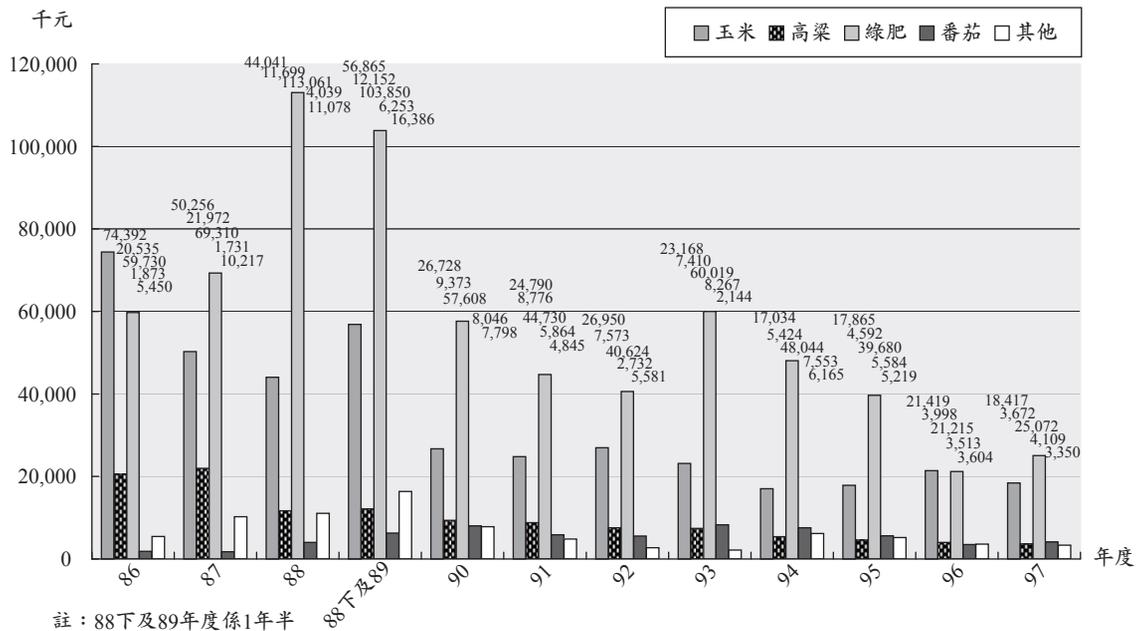
### 86至97年度銷售玉米、高粱、綠肥、番茄及其他種子(苗)比較表

單位：新臺幣千元

年度	業務收入	玉米	高粱	綠肥	番茄	其他
86	161,979	74,392	20,535	59,730	1,873	5,450
87	153,486	50,256	21,972	69,310	1,731	10,217
88	183,918	44,041	11,699	113,061	4,039	11,078
88下及89	195,506	56,865	12,152	103,850	6,253	16,386
90	109,553	26,728	9,373	57,608	8,046	7,798
91	89,005	24,790	8,776	44,730	5,864	4,845
92	83,460	26,950	7,573	40,624	5,581	2,732
93	101,008	23,168	7,410	60,019	8,267	2,144
94	84,220	17,034	5,424	48,044	7,553	6,165
95	72,940	17,865	4,592	39,680	5,584	5,219
96	53,749	21,419	3,998	21,215	3,513	3,604
97	54,620	18,417	3,672	25,072	4,109	3,350

註：88下及89年度係1年半

### 種苗改良繁殖作業基金86至97年度銷售產品比較圖



近十年經費情形一覽表（決算數）

年度	人事費	業務經費	決算數
86	90,386	24,765	115,151
87	94,109	29,515	123,624
88	105,381	31,944	137,325
88下及89	145,466	22,970	168,436
90	100,993	114,613	215,606
91	105,651	96,409	202,060
92	102,649	96,618	199,267
93	103,997	98,789	202,786
94	97,735	101,251	198,986
95	105,402	103,809	209,211
96	106,655	96,891	203,546
97	109,657	103,168	212,825

經費情形一覽表

單位：新台幣千元

類別 \ 年度	91	92	93	94	95	96	97
公務預算經費：							
預算數	210,328	200,334	202,939	199,048	209,550	208,715	0
農業科技研究發展 試驗研究與改良	57,876	55,108	59,447	64,339	64,122		
農業管理	152,452	145,226	143,492	134,709	145,428		
種苗研究與改良						67,328	
一般行政						141,187	
第一預備金						200	
決算數	202,060	199,267	202,787	198,986	0	0	0
農業科技研究發展 試驗研究與改良	54,415	54,810	59,355	64,333			
農業管理	147,645	144,457	143,432	134,653			
種苗研究與改良							
一般行政							
第一預備金							

## 第二章 總務

表4-2-1、本場87-97年土地異動表

異動原因	增加面積 (m <sup>2</sup> )	減少面積 (m <sup>2</sup> )	異動日期	備註
新社鄉公所辦理中93、中98線道拓寬移撥(12筆)		1,588	88年6月	新社鄉大南段大南小段 165-1194、165-1195、 165-1196、165-1197、 165-1198、165-1199、 203-1355、203-1356、 203-1357、203-1358、 203-1359、203-1360
國道三號後續九如林邊工程移撥(1筆)		7,096	88年7月	屏東麟洛段一小段 1752-11
本場一農場區道申請撥用(7筆)	10,867		93年10月	大南段大南小段 127-0736~0742
新社鄉公所拓寬大南村中和街2段293巷及209巷道路移撥(2筆)		464	96年5月	大南段大南小段 127-746、127-747
合計	10,867	9,148		

表4-2-2、本場87-97年重要建物名稱異動

建物名稱	面積 (m <sup>2</sup> )	完工日期	造價 (千元)	備註
園藝種苗實驗室	1,514.5	88.03.06	30,554	
溫室新建工程	143.2	88.11.30	1,058	
台中展售中心	417		1,800	89年8月移撥 苗栗區農改場
馴化溫室新建工程	4,500	89.12.30	1,773	
種苗健化溫室及周邊工程	1,868	90.07.16	5,931	
種苗健化溫室及周邊工程	1,348	90.07.16	4,890	
種苗健化溫室及周邊工程	1,348	90.07.16	4,890	
作業鋼棚	622	91.07.01	1,664	
編輯陳列室	76.6	90.10.15	1,137	
農場辦公室	562	93.12.28	7,921	

表4-2-3、本場87-97年新增重要設備明細表

設備名稱	廠牌規格	數量	單位	購買年期
自動嫁接機		1	台	88
基因型分析儀		1	台	90
蛋白質酵素自動取樣分析		1	組	91
光譜分析儀		1	組	92
嫁接苗養生室	日本大洋興業	1	室	93
農場噴灌系統設備工程		1	組	94
非放射性核酸檢測系統	美製NOTECH	1	組	94
94年遠端網路監控系統		1	組	94
消防保全設備		1	組	95
緊急備用發電機組	Ps-300	1	組	96
冷光顯微照明系統	KODAK	1	組	96
作物組培微體檢測儀		1	組	97
曳引機	強鹿6715	1	台	97

## 第三章 人事

### 第一節 沿革

民國88年7月1日精省，台灣省政府農林廳種苗改良繁殖場改隸中央機關，更名為行政院農業委員會種苗改良繁殖場，農委會並於民國92年2月24日以農人字第0920107530號令頒布。改隸後之「行政院農業委員會種苗改良繁殖場暫行組織規程及暫行編製表」，設人事室，置主任、課員及人事助理工友各1人，依法辦理人事室業務，並自改隸之日施行。

### 第二節 人力配置

#### 一、主管人員異動：

任 期	姓 名	職 稱	備 註
86.01-92.07	簡國霖	主任	
92.07-94.01	陳美女	主任	
94.01-94.03	鄭萬雄	課員代理主任	
94.03-97.12.31	賴金寬	主任	

#### 二、編制人員異動情形：

任 期	主 任	課 員	備 註
86年-92年	簡國霖	鄭萬雄	
92年-94年	陳美女	鄭萬雄	
94年迄今	賴金寬	鄭萬雄	

## 三、現有人力配置情形：

職稱	姓名	工作項目	學歷
主任	賴金寬	綜理人事業務	東海大學碩士
課員	鄭萬雄	任免遷調、訓練進修、考核獎懲、退休撫卹、待遇、文康等。	東海大學碩士
工友	屈秀美	公保、健保、差勤管理、各種補助	初中
短工	黃秀瓊	人事文書收發、檔案管理等	高商

## 第三節 業務概況

- 一、本室業務職掌範圍包括：組織編制，工作簡化、分層負責、考試分發、任免遷調、銓審及訓練進修、差假、考績獎懲、出國管理、俸給待遇、福利、公保、退休撫卹、資遣及文康活動、人事資料管理…等。
- 二、本室目前員額依據「行政院所屬各級行政機關、學校、事業機構人事人員額設置標準」計算為主任1人、課員1人、共2人，室內不分股辦事，主任除綜理文稿外，與課員同時兼理人事業務，另配置工友1人，短工1人協辦人事文書，檔案管理及人事資料登錄，法規整理等事項。

## 第四章 政風

### 第一節 沿革

民國四十二年政府為防範中共滲透，破壞各級政府行政機構之安定、團結：經過審慎策劃後，同年七月一日，於全國各行政機關內設置機關保防機構—安全組。本場安全組，原置組長、助理員各一人，隸屬台灣省政府農林廳安全室。嗣後，政府為因應社會變遷，於民國六十一年八月一日，將機關內之安全室裁撤併入人事室，成立「人事室第二辦公室」，原安全室主任轉任為人事副主任，其編制員額依舊，惟業務項目增加了「政風調查」工作。民國七十六年七月十六日政府宣佈廢除戒嚴，為順應民主趨勢乃制訂「政風機構人員設置條例」經立法院三讀會通過，總統公布施行。依據「政風機構人員設置條例」暨「政風機構人員設置條例施行細則」之規定，約成立二十餘年的人事室第二辦公室依法改制為「政風室」：並溯自民國八十一年九月十六日生效。

### 第二節 人力配置

#### 一、主管及編制人員異動情形：

任期	姓名	職稱	備註
85.03—90.08	徐連城	政風室主任	調職
90.09—	楊錦科	政風室主任	
83.07—	曾國棟	技工	

#### 二、政風室現有人力配置情形：

職稱	姓名	工作項目	學歷
主任	楊錦科	綜合政風業務	屏東農專
技工	曾國棟	協辦文書校繕收發檔案管理	高中畢業

### 第三節 業務概況

本室職司端正本場政風，達到廉政便民要求，宣導政風法令，策定政風工作計畫及各種防弊措施，防制貪瀆不法，並稽核易滋弊端業務，發掘缺失提出檢討改進；強化機關設施與首長之安全維護，不受外來暴力危害；妥善規劃公務機密維護，嚴防洩密事件發生等工作職掌。