

「明豐種苗行」李秀真小姐： 農業，如此有趣的工作！

許鏐云¹、黃玉梅²

和煦暖陽照射下，民國 44 年創立的「明豐種苗行」，帶著時間淬煉後的驕傲，沈穩地坐落在臺中市豐原純樸小城市上。走進店內仔細一瞧，一位有著俐落短髮及溫和笑容，充滿書卷氣息的嬌小身影忙碌地穿梭在顧客中——她是李秀真小姐，原本為東吳大學歷史系畢業的英文老師，在和家中開設種苗行的王振茂先生結婚後，一頭栽進了農業這塊陌生的領域。無論在店裡跟農民介紹作物，或埋首農場中採種、曬種……，從不假手於他人，堅持踏實每一步，讓自己成為獨當一面的種苗行老闆娘。

第一代的「明豐種苗行」僅針對國內種苗市場，到了第二代，觀察力敏銳的李秀真認為臺灣是海島型國家，在國內眾多種苗業者競爭下，種苗市場只會愈做愈小，勢必要走向國際。因此於民國 77 年在觀念保守的長輩反對下成立國貿部，並將目標放在和我國農業較接近的東南亞市場。然而在那個資訊不甚發達的年代，再

加上政府不重視農業，無法給予幫助，她唯有採用土法煉鋼法，將打字機整理出的資料寄到許多國家的種苗公司，當對方有回應時，再隻身一人前往當地勘查。勤於奔走各國間，也意外得到深刻的體驗，「通常這些公司的農場地點都在很偏遠的鄉下，我徹底融入了當地的生活。例如在印度時，一邊用手抓著吃簡單卻很道地的食物，一邊和當地人隨意地聊天，這些可是觀光無法得到的啊！」她說到這裡，恬靜的話語裡有掩蓋不住的澎湃心情。

在丈夫王振茂先生全力支持下，李秀真積極地嘗試開拓新市場，並耐心的與長輩再三溝通。至今，「明豐種苗行」主要商品包括：雜糧、綠肥、熱帶及亞熱帶蔬菜、木瓜、洋香瓜、西瓜、草坪草、牧草及花卉等超過 100 種以上的作物種苗，市場遍佈了東南亞、中國、紐西蘭、澳洲及美國等國家，成功地打入國際市場。

回想這一路的打拼，彷彿一瞬間，李秀真卻經歷了很多角色轉換，從學生、老師、媽媽、妻子、老闆娘、董事長……，唯一永遠不變的，是當一輩子的學生，同時這也是她一直秉持的人生觀——「保持熱忱、服務、學習的心態，來投入農業這份如此有趣的工作！」



圖 1 | 圖左為本文主角——李秀真小姐，圖右為三弟媳廖美幸小姐



圖 2 | 匾額上的文字輝映出「明豐種苗行」走過的精彩

1 種苗改良繁殖場種苗經營課 助理研究員

2 種苗改良繁殖場種苗經營課 研究員兼課長