

## 九、科技管理與行政部門之業務推廣

### 一 農業科技研發成果管理 (智財權管理與服務)

許意筠、劉玉珍

1. 召開 107 年度研發成果管理小組 3 場次。
2. 完成智慧財產權審議會技術移轉案提案審議共 4 件，分別為「無特定病毒之杭菊健康種苗育成技術」、「無竹嵌紋病毒之綠竹健康種苗育成技術」、「茄科作物類病毒核酸檢測晶片用引子對及引子探針組」與「*Holcostylis* 屬蘭花雜交選育之優良單株」。
3. 107 年度完成技術移轉授權案共 4 件，詳如(表 9-1)：
4. 參加 2018 年臺灣創新技術博覽會 - 永續發展館，展出「青花菜種苗 2 號」與「小葉葡萄組織培養量化及栽培技術」兩項技術。
5. 第二十二屆種苗節慶祝大會暨農業成果展參展，共展出 11 項技術，推動研發成果產業媒合與落實產業應用。
6. 參加 2018 臺灣醫療科技大展－農業健康館，展出「金皇石斛在預防與緩解乾眼症狀之食品開發」，為本場執行政策型計畫安全機能性產品產業價值鏈之優化整合與加值推動之成果。
7. 參加「基因體科技在種苗產業之應用」研發成果交流與技術海報展覽，展出「木瓜全兩性選拔標誌開發」、「利用西瓜公開之基因型資料開發 SNP 標誌」與「番茄多重抗病性分子標誌開發」三項技術，與學界、業界分享本場於基因體科技之研發成果與應用價值。

表 9-1、107 年度完成技術移轉授權案

| 序號 | 名稱                | 授權對象           | 授權金(元)  |
|----|-------------------|----------------|---------|
| 1  | 萵苣種子滲調及造粒處理技術     | 友善大地農業科技股份有限公司 | 300,000 |
| 2  | 萵苣種子滲調及造粒處理技術     | 益華農業股份有限公司     | 300,000 |
| 3  | 青花菜 - 種苗亞蔬 2 號    | 慶農種苗有限公司       | 120,000 |
| 4  | 無竹嵌紋病毒之綠竹健康種苗育成技術 | 許清漢            | 150,000 |
|    | 小計                |                | 870,000 |

## 二 農業科技計畫管理

許意筠、劉玉珍

### 1. 本場科技計畫管理：

- (1). 完成 107 年度 44 件科技計畫期末報告及研究報告審查與提報作業。107 年度科技計畫成果摘要報告彙整 44 件及 108 年度科技計畫單一計畫說明書共 37 件。
- (2). 完成委辦計畫之「金皇石斛與小葉葡萄抗老化之功效探討」與「影像辨識系統輔助水稻種子檢查之研究」實地查核作業乙次。

### 2. 農糧與農環領域之種苗及種原推動小組：

本場張場長定霖擔任召集人，許助理研究員意筠擔任執行秘書；配合農糧與農環領域作業期程，完成 106 年度 5 件子項計畫期末成果效益報告與 108 年度 4 件子項計畫先期構想書審查事宜。

## 三 本場官網結合 Web 2.0 社群媒體

許意筠、劉月娟

持續經營本場官網網站與臉書粉絲專頁，透過社群平臺訊息，除協助國家政策宣導外，不定期發布本場新品種與技術觀摩會、青年農民輔導狀況、專題演講以及訪視活動等之訊息，達到業務之推廣。為求本場官方網站資訊正確性，除不定期之最新消息等即時發布外，107 年度以半年一次方式進行網站資訊全面檢視更新，確保相關資料均為最新狀態，主要為研發成果之更新。另為配合國家發展委員會推動 ODF-CNS15251 為政府文件標準格式，完成本場官方網站可提供民眾下載文件符合 ODF 格式，便利民眾下載與應用相關文件。

社群平台設有專人管理，針對民眾之提問可以即時回復，亦增加民眾的諮詢管道，增加與民眾的互動，達到服務有感之目標。本場臉書粉絲專頁截至 107 年底已累計有 8,480 個粉絲，本年新增 1,127 個粉絲，進行本場各種參訪活動、研討會、專題演講等資訊發布，同時也協助農業相關政策宣導，如新社花海活動、非洲豬瘟防疫及壬酸推廣等宣導。

#### 四 種苗出版品管理

張倚瓏、李思慧

1. 本場 107 年出版「種苗科技專訊」季刊第 101~104 期，每期印製 1,800 冊，免費寄送各級農會、產銷班、種苗從業人員及各機關學校，提供本場訪客參考及民眾索閱，同時每期文稿皆以 PDF 檔案型式上架於本場官網，可供瀏覽民眾逕行下載閱覽，達到資訊充分揭露與宣傳之目的。
2. 出版「106 年年報」，記錄本場當年研發成果及業務報告，印製 300 冊，發放各機關、圖書館供查詢參考。
3. 出版「細說苗圃 - 大南庄蔗苗養成所的故事」，本場提供日據時期史料「三十年回顧（臺灣總督府蔗苗養成所）」、「臺灣總督府殖產局附屬大南庄蔗苗養成所概況」為主要架構，委請彰化師範大學歷史研究所李宗信博士、陳姿君博士撰稿，並經國史館臺灣文獻館陳文添研究員（已退休），以及長榮大學臺灣研究所溫振華所長審稿，記錄本場設立的背景淵源及白冷圳的由來，印製 1,000 冊，發放各機關、圖書館供查詢參考。

#### 五 人事業務

##### 1. 組織編制

- (1) 本場組織規程、辦事細則及編制表奉行政院農業委員會 99 年 6 月 9 日農人字第 0990080667 號令發布，並自 99 年 6 月 11 日起生效。本（107）年預算員額奉行政院函核定為：職員 57 人、聘用 1 人、僱用 1 人、工友 1 人、技工 24 人、駕駛 2 人，合計 86 人（其中、駕駛 1 人為超額，出缺後減列）。
- (2) 本場新修訂分層負責明細表業於 102 年 6 月 28 日種人字第 1023528055 號函核定，另於 103 年 2 月 24 日修正第五項。

##### 2. 任免遷調

###### (1) 內部遷調：

李研究員兼副場長美娟調任本場研究員。生物技術課鍾研究員兼課長文全調陞副場長。生物技術課張副研究員惠如調陞原課室副研究員兼課長。種苗經營課廖研究助理伯基調陞原課室助理研究員。

###### (2) 外補人員：

行政院農業委員會桃園區農業改良場張助理研究員倚瓏調至技術服務室擔任助理研究員。行政院農業委員會臺南區農業改良場詹助理研究員雅助調至屏東種苗研究中心擔任助

理研究員。玉山國家公園管理處洪主計員春梅調至主計機構擔任主計員。行政院農業委員會茶業改良場詹人事管理員增煌調至人事機構擔任人事管理員。勞動部勞動力發展署中彰投分署廖科員慧君調至行政室擔任課員。

(3) 調他機關：

技術服務室鍾助理研究員依萍調至臺灣大學生物資源暨農學院農業推廣委員會擔任技佐。行政室曾課員譯令調至彰化縣芬園鄉公所擔任村幹事。主計機構劉主計員秀燕調至玉山國家公園管理處擔任主計員。

(4) 退休辭職：

屏東種苗研究中心胡助理研究員正榮於 107 年 3 月 2 日辭職，人事機構人事主任盧秋生於 107 年 6 月 25 日退休。

### 3. 訓練進修、考核獎懲

- (1) 本場積極鼓勵員工進修，特訂定「本場 107 年訓練實施計畫」，以營造終身學習環境與風氣。另依公務人員訓練進修法規定核定，准予 107 年進修者計有 4 人，如下：博士班進修人員：計有 3 人（張珈錡、陳哲仁、安志豪），碩士班進修人員：計有 1 人（許鐫云）。

- (2) 為推動辦公室自動化系統，以感應刷卡簽到退管理方式，實施彈性上班制度，並導入農委會版本差勤管理系統，並自 91 年 12 月 1 日起施行迄今。
- (3) 獎懲案件分別依公務人員考績法與行政院農業委員會及所屬機關公務人員平時獎懲標準表及相關獎懲標準表等規定辦理，本年度計召開 6 次考績委員會。（獎懲計：嘉獎 81 人次、記功 4 人次、申誡 3 人次）。

### 4. 辦理文康活動

- (1) 訂定本場「107 年文康活動實施計畫」及「本場員工組織社團活動」實施辦法。
- (2) 年度內辦理各類專題演講或活動共計場次，參加總人數 313 人次。

## 六 本場人員配置暨主辦業務

| 職 稱         | 姓 名 | 主 辦 業 務                                   | 職 稱         | 姓 名 | 主 辦 業 務                                       |
|-------------|-----|-------------------------------------------|-------------|-----|-----------------------------------------------|
| 場 長         | 張定霖 | 綜理本場場務及各項研究發展、產銷方針等業務。                    | 助理研究員       | 邱燕欣 | 植物病害檢定與鑑定、種苗生物製劑或晶片之研究及開發。                    |
| 研究員<br>兼副場長 | 鍾文全 | 襄理場務及綜理試驗研究事項農藝、園藝、農場管理、種子生理。             | 助理研究員       | 薛道原 | 植物種苗有害生物之調查，監測、鑑定、防疫檢查暨防治管理等工作。               |
| 研究員<br>兼秘書  | 黃少鵬 | 負責綜核文稿承轉或處理，並協助場務。                        | 援外技正        | 廖玉珠 | 仙履蘭、食用竹等類、紅龍果、葡萄園藝作物組織培養量產技術開發。               |
| 研究員         | 廖文偉 | 襄助科技計畫之審查、管理、考核、業務發展成果彙編及管考作業。            | 種苗經營課       |     |                                               |
| 研究員         | 李美娟 | 植物種苗科技及非科技計畫研究之規劃、執行及本場組織績效評鑑規劃、內部控制工作執行。 | 副研究員<br>兼課長 | 沈翰祖 | 綜理課務，籌畫及督導作物種子調製倉儲、示範銷售、推廣、處理、品管檢查等業務及相關試驗研究。 |
| 繁殖技術課       |     |                                           | 研究員         | 黃玉梅 | 種子品質提昇技術研究、產業應用及檢測技術國際合作。                     |
| 副研究員<br>兼課長 | 文紀鑾 | 綜理課務，中草藥及健康種苗產程技術及植物病害等研究之規劃。             | 副研究員        | 林上湖 | 植物種苗供應示範推廣及種子、種苗科技計畫之執行。                      |
| 副研究員        | 羅英妃 | 植物種苗產程技術、健康種子及優良植物原種母本保存之研究與開發            | 助理研究員       | 蘇士閔 | 種子健康檢查、病害鑑定、種傳病害試驗研究計畫之研擬與執行。                 |
| 助理研究員       | 張珈錡 | 園藝及特用作物組培技術研究、量產試驗與生產管理。                  | 助理研究員       | 劉芳怡 | 執行良種繁殖計畫、有機及種子活力試驗研究計畫、種子發芽檢查。                |
| 助理研究員       | 王至正 | 健康種苗母本保存、開發與繁殖。馬鈴薯種薯供應與驗證推廣。              | 助理研究員       | 陳易徵 | 執行種子檢查；種子處理、活力試驗及國際合作計畫研擬及執行。                 |
| 助理研究員       | 簡怡文 | 植物健康種苗產程技術開發、優良植物種原母本保存與相關試驗研究。           |             |     |                                               |

| 職 稱   | 姓 名 | 主 辦 業 務                         |
|-------|-----|---------------------------------|
| 助理研究員 | 許鑄云 | 執行良種繁殖田檢及取樣、種子純度、潔淨度檢查及計畫、標本收集。 |
| 助理研究員 | 郭育紋 | 種子水分檢測技術研究、種子試驗研究計畫研擬、執行良種繁殖計畫。 |
| 助理研究員 | 徐麗芬 | 執行種子試驗計畫、良種繁殖計畫、實驗儀器校正、文件資料管理。  |
| 助理研究員 | 廖伯基 | 雜糧、綠肥、牧草等種子調製、倉儲、包裝及相關試驗研究執行。   |

#### 品種改良保護課

|             |     |                                       |
|-------------|-----|---------------------------------------|
| 副研究員<br>兼課長 | 劉明宗 | 綜理課務，督導作物品種改良、作物新品種檢定等試驗新品種檢定等試驗研究計畫。 |
| 副研究員        | 郭嫻婷 | 作物新品種檢定、品種改良、試驗研究之研擬及執行。              |
| 助理研究員       | 洪瑛穗 | 作物新品種檢定、蔬菜作物品種改良等研究計畫研擬及執行。           |
| 助理研究員       | 安志豪 | 球根花卉栽培技術、植物品種檢定技術計畫研擬及執行。             |
| 助理研究員       | 張勝智 | 蔬菜作物品種改良及栽培技術研究計畫研擬及執行。               |
| 助理研究員       | 陳鈴淵 | 蔬菜作物品種改良及栽培技術研究計畫研擬及執行。               |

| 職 稱         | 姓 名 | 主 辦 業 務                               |
|-------------|-----|---------------------------------------|
| 生物技術課       |     |                                       |
| 副研究員<br>兼課長 | 張惠如 | 綜理課務及基因轉殖作物分子鑑定、功能性基因體分析與應用。          |
| 副研究員        | 周明燕 | 植物特定性狀分子標誌技術開發、研究與應用。                 |
| 助理研究員       | 林如玲 | 作物特定性狀分子標誌技術開發及應用、生物技術應用於品種選育之研究。     |
| 助理研究員       | 陳哲仁 | 基因轉殖作物檢測技術及全基因體分子標誌開發與應用、種苗品質改進技術之研究。 |
| 助理研究員       | 龔美玲 | 植物品種及種子純度分子標誌技術開發及運用、種苗特定性狀分子標誌技術。    |

#### 技術服務室

|             |     |                                |
|-------------|-----|--------------------------------|
| 副研究員<br>兼主任 | 郭宏遠 | 綜理種苗技術服務業務與相關計畫。               |
| 副研究員        | 蔡瑜卿 | 農業推廣、作物產銷資訊調查、技術諮詢服務。          |
| 助理研究員       | 張倚瓏 | 出版品製作管理、人工培植拖鞋蘭登記出口、無病毒種苗驗證受理。 |
| 助理研究員       | 許意筠 | 農業科技計畫與研發成果管理、種苗資訊網路之建置及維護管理。  |
| 研究助理        | 林勝富 | 農業教育訓練、青農輔導、外賓參訪接待。            |

| 職 稱             | 姓 名 | 主 辦 業 務                                       |
|-----------------|-----|-----------------------------------------------|
| <b>農場</b>       |     |                                               |
| 副研究員<br>兼主任     | 陳學文 | 綜理農場業務、雜糧採種（子）苗繁殖計畫、藥用植物種苗繁殖試驗研究。             |
| 副研究員            | 薛佑光 | 雜糧採種農場管理、智慧化溫室、農業資源循環再利用計畫研究。                 |
| 助理研究員           | 曾一航 | 作物種（子）苗繁殖生產、農場土地改良、農機械管理、維護。                  |
| <b>屏東種苗研究中心</b> |     |                                               |
| 研究員<br>兼主任      | 邱展臺 | 綜理中心全盤業務、園藝作物品種改良及種苗繁殖技術之試驗研究。                |
| 助理研究員           | 周佳霖 | 園藝作物品種改良、熱帶作物健康種苗計畫擬定及執行、僱工及工人調配指揮、試驗資料收集等事項。 |
| 助理研究員           | 林宏宗 | 農、園藝作物採種計畫擬定及執行、採種成本統計分析及溫網室維護管理              |
| 助理研究員           | 蔡雅琴 | 園藝作物品種改良、採種栽培繁殖與試驗研究、辦公場區事務管理。                |
| 助理研究員           | 詹雅勛 | 園藝作物品種改良及繁殖技術等研究、植物品種檢定技術開發及執行、農場管理。          |

| 職 稱         | 姓 名 | 主 辦 業 務                                      |
|-------------|-----|----------------------------------------------|
| <b>行政室</b>  |     |                                              |
| 主任          | 王秋惠 | 綜理行政室事務、計畫研考承辦。                              |
| 專 員         | 李郁昇 | 財務購置、監督零用金保管、營繕工程計畫及執行。                      |
| 課 員         | 吳陸易 | 資產管理、行政研考業務、事務管理、採購事項之監督與執行。                 |
| 課 員         | 廖慧君 | 採購案件執行、環境衛生維護、車輛管理、宿舍管理。                     |
| 辦事員         | 王思云 | 出納管理、工友管理。                                   |
| 書 記         | 劉慧敏 | 文書、公文處理、檔案管理。                                |
| <b>人事機構</b> |     |                                              |
| 主 任         | 詹增煌 | 綜理組織編制、人事制度職務管理、權責劃分、分層負責、工作簡化、人力計畫等業務。      |
| 助理員         | 余麗芬 | 辦理人事資料管理、動態及表報編撰、退休撫卹、考績、平時考核及獎懲、約聘計畫、公保業務等。 |
| <b>主計機構</b> |     |                                              |
| 主計員         | 洪春梅 | 綜理本場歲計、會計、統計業務及上級長官交辦事項、內部審核之規劃。             |
| 課 員         | 王惠玲 | 年度公務預（概）算彙整及編報案件之擬辦。歲入、歲出分配預算編製。             |
| 佐理員         | 林淑娜 | 年度作業預（概）算彙整及編報案件之擬辦，分期實施計畫及收支估計表之擬編。         |

表 9-2、出國考察人員

| 職 別   | 姓 名 | 期 間                   | 地 點  | 備 註                            |
|-------|-----|-----------------------|------|--------------------------------|
| 場長    | 張定霖 | 107.06.10 至 107.06.15 | 日本   | 參加 2018 國際種子檢查協會。              |
| 副場長   | 李美娟 | 107.11.11 至 107.11.16 | 菲律賓  | 參加 2018 年亞太種子協會 APSA 年會。       |
| 課長    | 鍾文全 | 107.06.10 至 107.06.15 | 日本   | 參加 2018 國際種子檢查協會。              |
| 課長    | 鍾文全 | 107.11.11 至 107.11.16 | 菲律賓  | 參加 2018 年亞太種子協會 APSA 年會。       |
| 課長    | 劉明宗 | 107.05.14 至 107.05.20 | 越南   | 辦理臺越植物品種權合作暨檢定技術交流事宜。          |
| 課長    | 劉明宗 | 107.09.17 至 107.09.21 | 印尼   | 臺印尼植物品種權保護體系暨品種檢定技術交流研習。       |
| 課長    | 劉明宗 | 107.11.30 至 107.12.08 | 巴拉圭  | 參加巴拉圭蘭花投資考察團。                  |
| 副研究員  | 郭嫻婷 | 107.09.17 至 107.09.21 | 印尼   | 臺印尼植物品種權保護體系暨品種檢定技術交流研習。       |
| 助理研究員 | 劉芳怡 | 107.04.28 至 107.05.06 | 美國   | 參加國際種子檢查協會 ISTA 相關研習課程。        |
| 助理研究員 | 安志豪 | 107.05.14 至 107.05.20 | 越南   | 辦理臺越植物品種權合作暨檢定技術交流事宜。          |
| 助理研究員 | 陳鈴淵 | 107.09.03 至 107.09.07 | 日本   | 研習種子(苗)檢查暨品種檢定技術及管理體系國際農業合作計畫。 |
| 助理研究員 | 陳哲仁 | 107.10.13 至 107.10.17 | 匈牙利  | 參加第 3 屆臺匈農業合作會議。               |
| 助理研究員 | 邱燕欣 | 107.10.20 至 107.10.29 | 宏都拉斯 | 協助辦理馬鈴薯健康種薯繁殖體系講習訓練。           |
| 助理研究員 | 林如玲 | 107.11.11 至 107.11.16 | 菲律賓  | 參加 2018 年亞太種子協會 APSA 年會。       |
| 助理研究員 | 陳易徵 | 107.06.10 至 107.06.22 | 日本   | 參加 2018 年 ISTA 年會及 Work Shop。  |
| 助理研究員 | 蘇士閔 | 107.01.13 至 107.01.29 | 印度   | 參加 AARDO 種子生產及品質評估研習。          |

表 9-3、行政院農業委員會種苗改良繁殖場各課、室、中心現有員額配置表（107.12）

| 單位<br>職稱 | 職員<br>人數 | 場<br>長 | 研 究 員            |             |             |             |             | 副研究員        |             |                  | 助理<br>研究員 | 研究<br>助理 | 主<br>任 | 主<br>計<br>員 | 專<br>員 | 課<br>員 | 助<br>理<br>員 | 佐<br>理<br>員 | 辦<br>事<br>員 | 書<br>記 |
|----------|----------|--------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|-----------|----------|--------|-------------|--------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|
|          |          |        | 兼<br>副<br>場<br>長 | 兼<br>秘<br>書 | 兼<br>課<br>長 | 兼<br>主<br>任 | 研<br>究<br>員 | 兼<br>課<br>長 | 兼<br>主<br>任 | 副<br>研<br>究<br>員 |           |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 本 場      | 5        | 1      | 1                | 1           |             |             | 2           |             |             |                  |           |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 繁殖技術課    | 7        |        |                  |             |             |             |             | 1           |             | 1                | 5         |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 種苗經營課    | 10       |        |                  |             |             |             | 1           | 1           |             | 1                | 7         |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 品種改良保護課  | 6        |        |                  |             |             |             |             | 1           |             | 1                | 4         |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 生物技術課    | 5        |        |                  |             |             |             |             | 1           |             | 1                | 3         |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 技術服務室    | 5        |        |                  |             |             |             |             |             | 1           | 1                | 2         | 1        |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 農 場      | 3        |        |                  |             |             |             |             |             | 1           | 1                | 1         |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 屏東種苗研究中心 | 5        |        |                  |             |             | 1           |             |             |             |                  | 4         |          |        |             |        |        |             |             |             |        |
| 行 政 室    | 6        |        |                  |             |             |             |             |             |             |                  |           |          | 1      |             | 1      | 2      |             |             | 1           | 1      |
| 人事機構     | 2        |        |                  |             |             |             |             |             |             |                  |           |          | 1      |             |        |        | 1           |             |             |        |
| 主計機構     | 3        |        |                  |             |             |             |             |             |             |                  |           |          |        | 1           |        | 1      |             | 1           |             |        |
| 合 計      | 57       | 1      | 1                | 1           | 0           | 1           | 3           | 4           | 2           | 6                | 26        | 1        | 2      | 1           | 1      | 3      | 1           | 1           | 1           | 1      |

表 9-4、行政院農業委員會種苗改良繁殖場現職人員學歷統計表（中華民國 107 年 12 月底）

| 人<br>數<br>類<br>別 | 學<br>歷<br>總<br>計 | 學 歷    |        |        |        |           |         |
|------------------|------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|---------|
|                  |                  | 博<br>士 | 碩<br>士 | 大<br>學 | 專<br>科 | 高<br>中（職） | 初（國）中以下 |
| 技術人員             | 46               | 7      | 33     | 6      | 0      | 0         | 0       |
| 行政人員             | 11               | 0      | 0      | 8      | 3      | 0         | 0       |
| 總 計              | 57               | 7      | 33     | 14     | 3      | 0         | 0       |

表 9-5、行政院農業委員會種苗改良繁殖場現有職員職位及考試及格統計表

| 人數<br>類別 | 職別 | 職 位               |                   |                   | 考 試 及 格  |          |          |          |          |          |          |                |          |
|----------|----|-------------------|-------------------|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|----------|
|          |    | 簡任<br>10 職<br>等以上 | 薦任<br>6 至 9<br>職等 | 委任<br>1 至 5<br>職等 | 高等<br>考試 | 普通<br>考試 | 特種<br>考試 | 升等<br>考試 | 升等<br>訓練 | 初等<br>考試 | 專技<br>考試 | 技術<br>人員<br>任用 | 其他<br>考試 |
| 技術人員     |    | 7                 | 38                | 1                 | 23       | 0        | 7        | 2        | 12       | 0        | 1        | 1              | 0        |
| 行政人員     |    | 0                 | 7                 | 4                 | 0        | 0        | 1        | 5        | 2        | 3        | 0        | 0              | 0        |
| 總 計      |    | 7                 | 45                | 5                 | 23       | 0        | 8        | 7        | 14       | 3        | 1        | 1              | 0        |

## 七 主計機構業務 - 107 年度經費預算及執行概況

### 經費來源及作業基金財務摘要及銷貨收入分析

(一) 歲入部分：本年度預算數 2,583,000 元，實收數 2,047,519 元，執行率 79.27%。

(二) 歲出部分：如表 9-6、表 9-7

表 9-6、公務預算之歲出預算數與決算數分析

|       | 預算數 (千元) | 決算數 (千元) | 剩餘數 (千元) | 執行率    |
|-------|----------|----------|----------|--------|
| 人事費   | 87,533   | 87,151   | 382      | 99.56  |
| 業務費   | 90,600   | 89,284   | 1,316    | 98.55  |
| 設備及投資 | 7,950    | 9,175    | (1,225)  | 115.41 |
| 獎補助費  | 164      | 164      | -        | 100.00 |
| 預備金   | 0        |          | -        | -      |
| 合 計   | 186,247  | 185,774  | 473      | 99.75  |

表 9-7、種苗改良繁殖作業基金決算分析

單位：新台幣千元

| 項 目   | 本 年 度  | 上 年 度  | 比較增減  | %      |
|-------|--------|--------|-------|--------|
| 經營成績： |        |        |       |        |
| 業務總收入 | 74,006 | 66,646 | 7,360 | 11.04  |
| 業務總支出 | 71,436 | 63,097 | 8,339 | 13.22  |
| 本期賸餘  | 2,570  | 3,549  | -979  | -27.59 |
| 餘絀撥補： |        |        |       |        |
| 解繳國庫  | 0      | 0      | 0     |        |
| 未分配賸餘 | 33,992 | 31,422 | 2,570 | 8.18   |

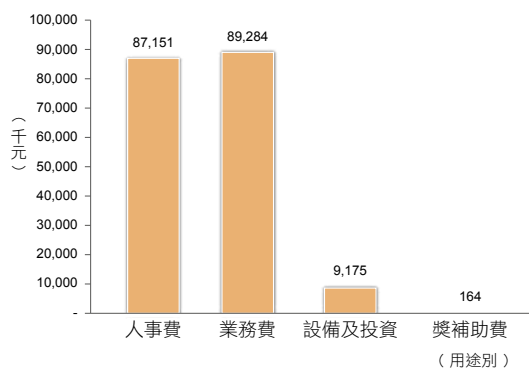


圖 9-1、107 年度公務預算經費分析圖

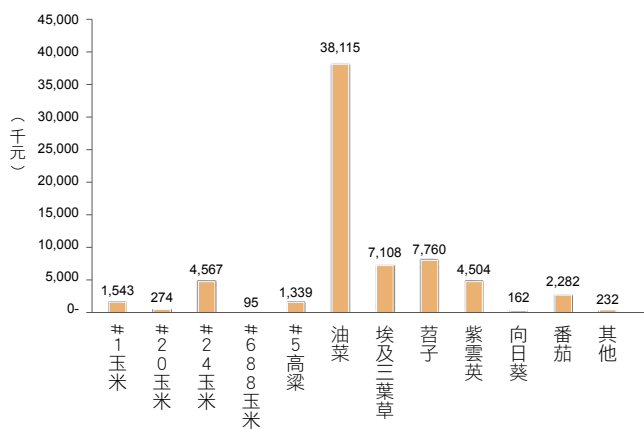


圖 9-2、107 年度作業基金銷貨收入分析圖

## 八 行政室業務

### (一) 政府採購

1. 公告金額以上採購業務：公告金額以上採購案件共 27 件，決標金額 126,725,373 元 (如表 9-8)。
2. 辦理 10 萬元以上，公告金額 (100 萬元) 以下採購案 44 件 (含臺灣銀行共同契約 4 件)，決標金額共計 18,952,374 元。

表 9-8、107 年本場公告金額以上採購案件

| 項次 | 採購案名稱                                          | 請購課室    | 金額 (元)     |
|----|------------------------------------------------|---------|------------|
| 1  | 107 年 3 月至 110 年 2 月資訊維護服務委外案                  | 技術服務室   | 4,150,000  |
| 2  | 107 年油菜種子委託採種                                  | 種苗經營課   | 32,184,000 |
| 3  | 107 年綠肥作物苕子種子及埃及三葉草種子                          | 種苗經營課   | 15,256,000 |
| 4  | 組培瓶苗智慧化生產管理系統 (107 年後續擴充)                      | 繁殖技術課   | 1,090,000  |
| 5  | 溫室光照、外遮蔭及電腦環控系統設備整建                            | 品種改良保護課 | 990,285    |
| 6  | 水稻種子高效能供料及品種辨識系統                               | 種苗經營課   | 1,945,000  |
| 7  | 植物品種保護委辦計畫                                     | 品種改良保護課 | 1,280,000  |
| 8  | 開發天使花、沙漠玫瑰、大花紫薇、舞春花、馬齒牡丹、玉葉金花及月橘品種試驗檢定方法及性狀調查表 | 品種改良保護課 | 1,100,000  |
| 9  | 種子數位圖鑑平台                                       | 種苗經營課   | 500,000    |
| 10 | 場區環境整理暨天然災害搶修                                  | 行政室     | 2,020,000  |
| 11 | 變頻式低溫低濕冷凍機組設備                                  | 種苗經營課   | 3,160,000  |
| 12 | 107 年景觀綠肥作物紫雲英種子及向日葵種子                         | 種苗經營課   | 2,045,000  |

表 9-8、（續）107 年本場公告金額以上採購案件

| 項次 | 採購案名稱                       | 請購課室  | 金額 (元)     |
|----|-----------------------------|-------|------------|
| 13 | 107 年新社花海活動田間管理勞務承攬         | 農場    | 2,080,000  |
| 14 | 107、108 年試驗田區營運及整備勞務開口契約    | 農場    | 2,920,000  |
| 15 | 107 年至 108 年大宗貨物運輸 1 式      | 種苗經營課 | 1,481,750  |
| 16 | 107 年新社花海活動文宣作業             | 技術服務室 | 2,230,000  |
| 17 | 107 年高粱自營採種田區防鳥網搭設          | 農場    | 1,536,200  |
| 18 | 花海固定公廁化糞池及周邊建築群整備           | 農場    | 2,100,000  |
| 19 | 107 年新社花海活動草花種植區場地布置        | 農場    | 980,000    |
| 20 | 107 年新社花海日間現場、夜間保全及交通管制協勤人力 | 種苗經營課 | 2,349,664  |
| 21 | 種苗文化展示園區周邊設施環境改善作業          | 技術服務室 | 3,760,000  |
| 22 | 穀物焙炒精選機 1 組                 | 種苗經營課 | 2,698,000  |
| 23 | 108 年度一般事務及清潔人力勞務承攬         | 行政室   | 1,463,305  |
| 24 | 108 年度保全勞務承攬                | 行政室   | 4,409,680  |
| 25 | 「108 年本場暨屏東種苗研究中心勞動派遣」      | 行政室   | 28,232,489 |
| 26 | 108 年度種子檢查勞務承攬工作            | 種苗經營課 | 1,014,000  |
| 27 | 運用加工技術進行國產大宗農產品減廢之研究        | 生物技術課 | 3,750,000  |

## (二) 車輛管理

1.107 年度本場現有各式公務車輛共計 11 輛及機車 2 台（詳如表 2：車輛使用狀況資料表），其中屬集中管理及統一調派部分計有：轎式小客車 1 輛；框式小貨車 1 輛；廂型冷凍車 1 輛及廂型客貨車 3 輛。此外因業務需要，分配於各業務單位使用保管之各式車輛及數量明細如下：農場：框式小貨車 1 輛、機車 1 台。種苗經營課：小

貨車、大貨車、旅行車各 1 輛及機車 1 台。屏東種苗研究中心：廂型客貨車 1 輛。

2. 本場公務車輛目前配置駕駛人力共計 2 員，其中 1 員為機關首長專任駕駛；1 員為機動輪流調派。另外為因應本場駕駛人力不足，以臺灣銀行共同供應契約公務車輛駕駛勞務委託外包方式，洽訂 1 名駕駛供車輛調派使用。

表 9-9、車輛使用狀況資料表

| 車 號     | 保管課室     | 保管人 | 原始發照日期    | 製造年份 | 廠牌(車型)     | 車輛種類 | 排氣量 CC | 備 註  |
|---------|----------|-----|-----------|------|------------|------|--------|------|
| 5401-GA | 行政室      | 徐照堂 | 92.04.09  | 2003 | 轎式日產(裕隆)   | 小客車  | 1995   | 公務預算 |
| SU-342  | 行政室      | 張家銘 | 83.12.31  | 1994 | 廂型冷凍車(國瑞)  | 大貨車  | 6485   | 公務預算 |
| 4398-VA | 行政室      | 張家銘 | 98.06.05  | 2009 | 廂型客貨車(三菱)  | 客貨車  | 2378   | 作業基金 |
| 6432-ZG | 行政室      | 劉偉杰 | 99.07.22  | 2010 | 框式貨車(中華)   | 小貨車  | 1299   | 公務預算 |
| 7503-P5 | 行政室      | 張家銘 | 101.06.13 | 2012 | 廂型客貨車(納智捷) | 客貨車  | 2198   | 公務預算 |
| 7505-P5 | 行政室      | 張家銘 | 101.06.13 | 2012 | 廂型客貨車(納智捷) | 客貨車  | 2198   | 作業基金 |
| 5411-ZM | 農 場      | 藍正忠 | 99.03.19  | 2010 | 框式貨車(中華)   | 小貨車  | 2351   | 製造費用 |
| PI-0893 | 種苗經營課    | 廖伯基 | 85.02.01  | 1995 | 貨車(豐田瑞獅)   | 小貨車  | 1486   | 公務預算 |
| Q9-033  | 種苗經營課    | 廖伯基 | 86.04.12  | 1997 | 卡車(國瑞)     | 大貨車  | 3661   | 製造費用 |
| 4612-P5 | 種苗經營課    | 陳易徵 | 101.05.22 | 2012 | 旅行車(中華)    | 旅行車  | 2359   | 公務預算 |
| 4397-VA | 屏東種苗研究中心 | 許立易 | 98.06.05  | 2009 | 廂型客貨車(三菱)  | 客貨車  | 2378   | 公務預算 |
| JYF-103 | 農 場      | 陳學文 | 78.10.02  | 1989 | 光陽         | 機車   | 125    | 公務預算 |
| JZO-692 | 種苗經營課    | 廖伯基 | 78.10.02  | 1989 | 光陽         | 機車   | 125    | 公務預算 |

3.107 年度 1-12 月本場公務車輛集中管理及統一調派出車次數總計調派 249 車次(不含首長座車、屏東派車及行政室採購出勤)、車輛保養總計 20 次。

4.107 年度 1-12 月本場公務車輛使用油料共計 11,477.43 公升及支出 342,621，較 106 年度同期用油量 11,447.78 公升增加 29.65 公升及支出 291,669 元增加 50,952 元。(詳如表 9-10：公務車輛用油使用明細表)。

表 9-10、107 年度公務車輛用油使用明細表

| 日期         | 經費別 | 公務預算 (元) | 作業基金 (元) | 數量 (公升)   |
|------------|-----|----------|----------|-----------|
| 107 年 1 月  |     | 28,802   | 6,324    | 965.12    |
| 107 年 2 月  |     | 8,696    | 8,655    | 626.75    |
| 107 年 3 月  |     | 19,034   | 7,064    | 951.09    |
| 107 年 4 月  |     | 13,148   | 14,516   | 973.33    |
| 107 年 5 月  |     | 22,522   | 14,381   | 1,249.52  |
| 107 年 6 月  |     | 10,639   | 11,700   | 744.43    |
| 107 年 7 月  |     | 15,563   | 13,015   | 949.32    |
| 107 年 8 月  |     | 6,574    | 14,255   | 694.68    |
| 107 年 9 月  |     | 14,036   | 10,193   | 790.73    |
| 107 年 10 月 |     | 19,926   | 14,286   | 1,100.64  |
| 107 年 11 月 |     | 22,545   | 22,197   | 1,534.34  |
| 107 年 12 月 |     | 14,061   | 10,489   | 897.48    |
| 合 計        |     | 195,546  | 147,075  | 11,477.43 |

(三)107 年度種子調製及農機用油(柴油)：如表 9-11

表 9-11、種子調製及農機用油使用明細表

| 日期        | 經費類別 | 使用課室  | 金額 (元)  | 數量 (公升) |
|-----------|------|-------|---------|---------|
| 107 年 3 月 | 燃料費  | 農場    | 25,740  | 1,000   |
| 107 年 3 月 | 燃料費  | 種苗經營課 | 64,093  | 2,490   |
| 107 年 7 月 | 燃料費  | 農場    | 142,988 | 5,470   |
| 合計        |      |       | 232,821 | 8,960   |

**(四) 用電管理**

107 年度 1-12 月經統計總用電量為 623,445 度（含試驗場所及農業灌溉用電），較去年減少 19,391 度。

**(五) 用水管理**

107 年度 1-12 月經統計總用水量為 7,961 度，較去年增加 2,018 度。

**(六) 營繕工程**

107 年修繕工程共 2 件計 5,860,000 元（如表 9-12）。

**(七) 宿舍管理**

1. 截至 107 年度 12 月底止，本場經管公有宿舍共有：眷屬宿舍 17 戶、多房間職務宿舍 16 戶（已借用 10 戶、6 戶待借用）、單房間職務宿舍已借用 11 戶。（如表 9-13）。

2. 本場 107 年度異動如下：(1) 興中街 52 號及 76 號變更用途為多房間職務宿舍。(2) 興中街單房間職務宿舍：許員 9 月由 49 號遷入 54 號；洪員 9 月搬入 49 號；吳員 10 月搬入 51-1 號。(3) 興中街多房間職務宿舍：郭員 9 月由 57 號遷入 53 號；安員 9 月份由 51-1 號遷入 65 號。

**(八) 資產管理**

包含公務預算或基金預算新購置財產、新增房屋建築及設備（如表 9-14~如表 9-15）

**(九) 文書檔案管理**

1. 107 度收文 6,301 件、發文 1,459 件，共 7,760 件檔案。  
2. 107 年全年度線上簽核比率為 87.99%。

**表 9-12、107 年本場修繕工程統計表**

| 項次 | 類別   | 工程名稱               | 請購課室  | 金額 (元)    |
|----|------|--------------------|-------|-----------|
| 1  | 修繕工程 | 花海固定公廁化糞池及周邊建築群整備  | 農場    | 2,100,000 |
| 2  | 修繕工程 | 種苗文化展示園區周邊設施環境改善作業 | 技術服務室 | 3,760,000 |

**表 9-13、107 年本場公有宿舍借用情形**

| 已借用                                                                                           |                                                                                                                                      | 待借用                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 眷舍                                                                                            | 職務宿舍                                                                                                                                 |                                    |
| 興中街 50 號、61 號、62 號、64 號、66 號、67 號、70 號、71 號、72 號、73 號、74 號、77 號、78 號、86 號、87 號、協興街 34 號、42 號。 | 單房間：<br>興中街 49 號（單身 3 人）、51 號（單身 2 人）、興中街 51-1 號（單身 4 人）、54 號（單身 2 人）。<br>多房間：<br>53 號、55 號、59 號、60 號、65 號、68 號、69 號、75 號、85 號、89 號。 | 興中街 52 號、56 號、57 號、58 號、63 號、76 號。 |

表 9-14、107 年公務及基金預算新購置財產

| 名稱      | 單位 | 數量 | 價值 ( 新台幣元 ) | 購置日期     |
|---------|----|----|-------------|----------|
| 展示架     | 組  | 2  | 75,000      | 107/2/27 |
| 展示架     | 組  | 2  | 99,000      | 107/3/7  |
| 溫濕度控制系統 | 組  | 2  | 549,500     | 107/3/16 |
| 駕駛式剪草機  | 台  | 1  | 346,000     | 107/3/23 |
| 數位式複合機  | 台  | 1  | 99,000      | 107/4/1  |
| 空氣壓縮機   | 台  | 1  | 83,000      | 107/4/12 |
| 農業櫥窗    | 組  | 1  | 54,390      | 107/4/16 |
| 抽水機     | 台  | 1  | 15,600      | 107/4/19 |
| 10 噸水塔  | 個  | 2  | 77,000      | 107/4/19 |
| 植物生長箱   | 台  | 1  | 98,000      | 107/5/4  |
| 不鏽鋼水塔   | 個  | 1  | 70,800      | 107/5/7  |
| 12 爪分注器 | 支  | 2  | 38,000      | 107/5/8  |
| 電話總機    | 組  | 1  | 93,000      | 107/5/10 |
| 筆記型電腦   | 台  | 1  | 27,263      | 107/5/24 |
| 個人電腦    | 台  | 8  | 178,912     | 107/5/24 |
| 電位差定序儀  | 台  | 1  | 190,000     | 107/6/5  |
| 影音傳輸系統  | 組  | 1  | 94,400      | 107/6/7  |
| 無線麥克風   | 支  | 3  | 31,500      | 107/6/7  |
| 冷氣機     | 台  | 4  | 136,352     | 107/6/8  |
| 施肥機     | 台  | 1  | 23,000      | 107/6/19 |
| 電冰箱     | 台  | 1  | 17,589      | 107/6/27 |
| 噴灌系統    | 組  | 1  | 98,800      | 107/7/4  |
| 排風控制系統  | 組  | 4  | 950,000     | 107/7/4  |
| 平板電腦    | 台  | 5  | 72,500      | 107/7/4  |
| 儲存系統    | 組  | 1  | 155,084     | 107/7/4  |
| 附掛式割草機  | 組  | 2  | 535,000     | 107/7/5  |

表 9-14 (續)、107 年公務及基金預算新購置財產

| 名稱       | 單位 | 數量 | 價值 (新台幣元)  | 購置日期      |
|----------|----|----|------------|-----------|
| 割草機      | 台  | 1  | 240,000    | 107/7/5   |
| -20 度冰箱  | 台  | 1  | 185,000    | 107/7/17  |
| 聚合酶連鎖反應器 | 台  | 3  | 574,800    | 107/7/17  |
| 核酸擴增儀    | 台  | 1  | 858,000    | 107/7/17  |
| 手持核酸偵測儀  | 台  | 1  | 28,000     | 107/7/17  |
| 精簡型電腦    | 台  | 1  | 23,962     | 107/7/17  |
| 照膠影像儲存設備 | 台  | 1  | 210,000    | 107/7/17  |
| 分離式冷氣機   | 台  | 3  | 149,585    | 107/7/25  |
| 種子發芽箱    | 個  | 1  | 152,000    | 107/8/3   |
| 噴灌系統     | 組  | 1  | 96,000     | 107/8/24  |
| 不斷電系統    | 台  | 1  | 86,757     | 107/8/29  |
| 分離式冷氣    | 台  | 1  | 30,896     | 107/9/19  |
| 播種機      | 台  | 1  | 22,260     | 107/12/10 |
| 恆溫生長箱    | 台  | 1  | 47,000     | 107/12/14 |
| 高揚程抽水機   | 台  | 1  | 31,500     | 107/12/14 |
| 背負式吹風機   | 台  | 2  | 30,000     | 107/12/17 |
| 噴霧機      | 台  | 2  | 34,000     | 107/12/17 |
| 伴唱機      | 台  | 1  | 35,000     | 107/12/17 |
| 吸塵器      | 台  | 1  | 15,000     | 107/12/17 |
| 辦公桌      | 張  | 1  | 39,800     | 107/12/20 |
| 數位投影機    | 台  | 1  | 19,177     | 107/12/24 |
| 車輛辨識系統   | 組  | 2  | 386,000    | 107/12/25 |
| 介質處理機    | 台  | 1  | 388,800    | 107/12/28 |
| 冷凍機組     | 組  | 1  | 3,258,000  | 107/12/28 |
| 合計       |    | 82 | 11,150,227 |           |

表 9-15、107 年新增房屋建築及設備

| 名稱    | 單位 | 數量 | 價值 (新台幣元) | 購置日期     |
|-------|----|----|-----------|----------|
| 單軌電動門 | 組  | 1  | 149,895   | 107/5/27 |
| 路燈    | 組  | 2  | 39,900    | 107/6/25 |
| 合計    |    | 3  | 189,795   |          |

## (十) 工友管理

1. 本場 107 年度工友考核委員任期自 106 年 7 月 1 日起至 107 年 6 月 30 日止，票選委員於 107 年 5 月 30 日辦理改選作業，並請兼辦政風會同監督投、開票等作業，107 年度工友考核委員票選結果當選名單為：楚瑞珍、

劉玥娥、甯素琴、李麗玲、羅俊彪、黃香、劉偉杰、藍正忠等 8 名。

2. 表揚 107 年度績優工友王高瑤嫻、優良工友郭珍妮、賴建源。

3. 本場 107 年辦理技工、工友嘉獎案件共計 6 件 (如表 9-16)。

表 9-16、107 年本場技工、工友嘉獎案件

| 項次 | 事由                                                                  | 人員                | 獎懲     |
|----|---------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|
| 1  | 協助本場人事機構辦理行政院農業委員會人事室所屬人事機構 106 年度業務績效考核，成績評定為乙組第 2 名，圓滿達成任務，成績優良。  | 技工屈秀美             | 嘉獎 1 次 |
| 2  | 協辦 106 年新社花海活動撒播作業及草花育苗管理、布展等相關工作，積極負責、認真勤奮，績效優良                    | 技工廖清波、藍正忠         | 嘉獎 2 次 |
|    |                                                                     | 技工劉醇權、林良有         | 嘉獎 1 次 |
| 3  | 協辦 106 年新社花海活動記者會、開幕典禮之媒體記者接待與花海活動網站維運工作整體預算控管作業，及行銷活動辦理，積極認真，績效優良。 | 技工李美懿、劉月娟         | 嘉獎 1 次 |
| 4  | 協助辦理 106 年新社花海精緻餐之場地整理、布置，交通錐及警示牌設置、展區布展用品準備與撤展、清運等工作，認真負責，績效優良。    | 技工邱訓芳             | 嘉獎 2 次 |
| 5  | 協辦 106 年新社花海活動可食地景區之實地操作、栽培管理、展前場地維護、展後撤場等相關工作，主動積極、認真負責、任勞任怨、工作得力。 | 技工羅俊彪             | 嘉獎 2 次 |
| 6  | 協辦 106 年新社花海活動，負責採購、便當、接待貴賓等相關宜，主動積極，任勞任怨，圓滿達成任務。                   | 技工李麗玲、劉偉杰、<br>楚瑞珍 | 嘉獎 1 次 |

**(十一) 出納管理**

1. 配合本場採購業務，107 年度 1-12 月完成政府電子採購支付案件計 28 筆，支付金額共計：1,041,542 元。
2. 107 年度 1-12 月度配合公務電子支付放行案件共 651 筆。
3. 107 年度 1-12 月薪資發放作業，除依據人事資料造冊完成每月薪資轉帳發放作業外，另加補發薪資及各項費用發放合計共 142 筆，4,028 人次，支付金額共計：93,647,130 元。
4. 107 年度 1-12 月各項應解交國庫款項共 520 筆 1,760,213 元 (如表 9-17)。
5. 另其他暫收款 - 如：履約保證金、保固金、計畫款、及其他暫收款等共計 269 筆，金額計 124,168,626 元。

**(十二) 業務推廣**

為瞭解場區附近民意對本場之期許，並積極建立本場敦睦親睦鄰友好形象以順遂推展業務，107 年由秘書率領，主動拜訪鄰近地區 10 位里長，就地方發展及本場業務推展充分溝通，獲各里長一致好評。

表 9-17、107 年本場各項應解交國庫款項

| 科目       | 項目                                             | 筆數  | 金額 (元)    |
|----------|------------------------------------------------|-----|-----------|
| 一般賠償收入   | 逾期罰款等                                          | 5   | 48,815    |
| 審查費      | 拖鞋蘭出口工本費、人工培植場證明、性狀檢定費                         | 213 | 614,300   |
| 廢舊物收入    | 廢料收入                                           | 2   | 98,063    |
| 收回以前年度歲出 | 收回以前年度歲出經費                                     | 0   | 0         |
| 其他雜項收入   | 桃、梨、蝴蝶蘭孳生物栽培手冊、植物品種權年鑑、會館清潔費、房屋津貼、寄倉費、電源補助費等收入 | 300 | 999,035   |
| 合計       |                                                | 520 | 1,760,213 |