

## 九、科技管理與行政部門之業務推廣

### 一 資訊業務推動與新媒體運用

徐麗芬、劉月娟、張文昌

持續經營本場官方網站與官方臉書粉絲專頁（名稱：行政院種苗改良繁殖場），透過網路與社群平臺訊息傳播迅速的特性，除協助國家政策宣導外，不定期發布本場新品種與技術觀摩會、青年農民輔導狀況、研討會與座談會、專題演講以及訪視活動等之訊息，達到業務之推廣。為求本場官方網站資訊正確性，除不定期之最新消息等即時發布外，110 年度持續以半年一次方式進行網站資訊全面檢視更新，確保相關資料均為最新狀態，主要為研發成果之更新。另為配合國家發展委員會推動 ODF-CNS15251 為政府文件標準格式，完成本場官方網站可提供民眾下載文件符合 ODF 格式，便利民眾下載與應用相關文件。

本場因應資安管理法於 108 年起正式實施，依法完成資通安全維護計畫書訂定，律定資訊安全小組編組、專責人員設立等資安業務推動相關事項；110 年度持續配合農委會完成辦理 2 次社交工程演練，另辦理資訊安全稽核作業、資通安全教育訓練各 1 場次，透過演練與稽核作業，強化本場資訊安全與增進同仁相關知能。

網路社群平臺設有專人管理，針對民眾之提問可以即時回復，亦增加民眾的諮詢管道，增加與民眾的互動，達到服務有感之目標。本場臉書粉絲專頁截至 110 年底已累計有 12,295 個粉絲，本年新增 518 個粉絲，進行本場各種參訪活動、研討會、專題演講等資訊發布，同時也協助農業相關福利政策宣導，如新冠肺炎疫情因應措施、農民退休保險與低溫寒害特報（農業氣象）等宣導。

### 二 種苗出版品管理

陳乃華、李思慧

1. 本場 110 年出版「種苗科技專訊」季刊第 113~116 期，每期印製 1,800 冊，免費寄送各級農會、產銷班、種苗從業人員及各機關學校，提供本場訪客參考及民眾索閱，同時每期文稿皆以 PDF 檔案型式上架於本場官網，可供瀏覽民眾逕行下載閱覽，達到資訊充分揭露與宣傳之目的。
2. 出版「109 年年報」，紀錄本場當年研發成果及業務報告，印製 300 冊，發放各機關、圖書館供查詢參考。

## 人事業務

### (一) 組織編制：

- (1) 本場組織規程、辦事細則及編制表奉行政院農業委員會 99 年 6 月 9 日農人字第 0990080667 號令發布，並自 99 年 6 月 11 日起生效。110 年預算員額奉行政院核定為：職員 57 人、聘用 1 人、約僱 8 人、工友 1 人、技工 17 人、駕駛 2 人，合計 86 人（其中駕駛 1 人為超額，出缺後減列）。
- (2) 本場新修訂分層負責明細表業於 102 年 6 月 28 日種人字第 1023528055 號函核定，另於 103 年 2 月 24 日修正第五項。

### (二) 任免遷調：

#### (1) 內部異動：

本場研究員劉明宗調升品種改良保護課研究員兼課長。

種苗經營課副研究員沈翰祖調升種苗經營課研究員兼課長。

品種改良保護課副研究員兼課長邱燕欣平調繁殖技術課副研究員兼課長。

繁殖技術課副研究員兼課長文紀鑾調任生物技術課副研究員。

行政室書記劉慧敏調升行政室辦事員。

本場研究員李美娟平調至品種改良保護課。

生物技術課助理研究員陳哲仁調升農場副研究員。

農場副研究員兼主任陳學文調任屏東

種苗研究中心副研究員。

農場副研究員陳哲仁調升農場副研究員兼主任。

農場助理研究員曾一航平調至生物技術課。

種苗經營課助理研究員廖伯基平調至農場。

技術服務室副研究員兼主任郭宏遠調升場長室研究員。

技術服務室副研究員郭爛婷調升技術服務室副研究員兼主任。

#### (2) 他機關調入：

臺北市政府地政局辦事員李依璇任本場行政室書記。

花蓮區農業改良場助理研究員蔡秉芸平調本場繁殖技術課助理研究員。

嘉義縣立東石國民中學人事室助理員李佳燕平調本場人事機構助理員。

農糧署東區分署人事室課員賴耕平調升本場人事機構人事管理員。

#### (3) 調任他機關：

本場行政室辦事員王思云調任后綜高級中學幹事。

人事機構人事管理員劉靜宜調升花蓮區農業改良場人事室主任。

#### (4) 自願退休：

人事機構助理員余麗芬於 110 年 7 月 5 日退休。

種苗經營課研究員兼課長沈翰祖於 110 年 12 月 30 日退休。

農場副研究員薛佑光於 110 年 12 月 30

日退休。

### (三) 訓練進修、考核獎懲：

(1) 本場積極鼓勵員工進修，110年依公務人員訓練進修法申請進修並經核定者計有以下7人：

博士班進修人員：安志豪、張勝智、陳哲仁、李璟好、張惠如。

碩士班進修人員：徐麗芬、賴耕平。

(2) 為推動辦公室自動化系統，以感應刷卡簽到退管理方式，及實施彈性上班

制度，並導入農委會版差勤管理系統，自91年12月1日起施行迄今。

(3) 獎懲案件依公務人員考績法施行細則與行政院及各級行政機關學校公務人員獎懲案件處理辦法規定辦理，110年度計召開7次考績委員會。

### (四) 辦理文康活動：

(1) 訂定本場「110年文康活動實施計畫」。

(2) 年度內辦理活動共計2場次，共計112人次參加。

## 四 本場人員配置暨主辦業務

職稱	姓名	主辦業務
場長	張定霖	綜理本場場務及各項研究發展、產銷方針等業務。
研究員兼副場長	鍾文全	襄理場務及綜理試驗研究事項農藝、園藝、農場管理、種子生理。
研究員兼秘書	黃少鵬	負責綜核文稿承轉或處理，並協助場務。
研究員	郭宏遠	襄助種子(苗)科技試驗計畫之規劃、執行、審查、管理、考核業務襄助本場組織績效評鑑規劃、內部控制工作執行
繁殖技術課		
副研究員兼課長	邱燕欣	綜理課務，督導種苗(子)病原檢測、病害防治與品質驗證健康種苗量產體系建立與產業推動及研究。
副研究員	羅英紀	植物種苗產程技術、健康種子及優良植物原種母本保存之研究與開發

職稱	姓名	主辦業務
助理研究員	張珈綺	園藝及特用作物組培技術研究、量產試驗與生產管理。
助理研究員	蔡秉芸	健康種苗母本保存、開發與繁殖及馬鈴薯種薯供應與驗證推廣。
助理研究員	簡怡文	植物健康種苗產程技術開發、優良植物種原母本保存與相關試驗研究
助理研究員	陳德旭	植物病害檢定與鑑定、種苗生物製劑或晶片之研究及開發。
助理研究員	薛道原	植物種苗有害生物之調查、監測、鑑定、防疫檢查暨防治管理等工作。
種苗經營課		
副研究員兼課長	林上湖代理	綜理課務，籌畫及督導作物種子調製倉儲、示範銷售、推廣、處理、品管檢查等業務及相關試驗研究。

職稱	姓名	主辦業務
副研究員	林上湖	植物種苗供應示範推廣及種子、種苗科技計畫之執行。
助理研究員	蘇士閔	種子健康檢查、病害鑑定、種傳病害試驗研究計畫之研擬與執行。
助理研究員	賴漢揚	執行良種繁殖計畫、有機及種子活力試驗研究計畫、種子發芽檢查。
助理研究員	陳易徵	執行種子檢查、種子處理、活力試驗及國際合作計畫研擬及執行。
助理研究員	許鑄云	執行良種繁殖田檢及取樣、種子純度、潔淨度檢查及計畫、標本收集。
助理研究員	李濡夙	種子水分檢測技術研究、種子試驗研究計畫研擬、執行良種繁殖計畫。
品種改良保護課		
副研究員兼課長	劉明宗	綜理課務，督導作物品種改良、作物新品種檢定、種苗國際事務發展與推動及試驗新品種檢定等試驗研究計畫。
研究員	李美娟	植物新品種檢定技術之研究、襄助本課組織績效評鑑規劃、內部控制工作執行植物種苗科技及非科技計畫研究之規劃、執行等業務。
副研究員	蔡瑜卿	作物新品種檢定、品種改良、試驗研究之研擬及執行。
助理研究員	洪瑛穗	作物新品種檢定、蔬菜作物品種改良等研究計畫研擬及執行。
助理研究員	安志豪	球根花卉栽培技術、植物品種檢定技術計畫研擬及執行。

職稱	姓名	主辦業務
助理研究員	張勝智	蔬菜作物品種改良及栽培技術研究計畫研擬及執行。
助理研究員	張倚瓏	蔬菜作物品種改良及栽培技術研究計畫研擬及執行。
助理研究員	劉名旂	執行花卉及觀賞植物品種檢定業務、品種改良相關試驗及執行。
生物技術課		
副研究員兼課長	張惠如	綜理課務及基因轉殖作物分子鑑定、功能性基因體分析與應用。
副研究員	文紀鑾	植物種苗組織培養技術開發與應用、作物特定成分分析技術開發與研究、植物種苗生物技術產業化利用之研究。
副研究員	周明燕	作物特定性狀分子標誌技術開發與應用、植物種苗生物技術產業利用之研究、作物誘變技術開發與應用
助理研究員	林如玲	作物特定性狀分子標誌技術開發及應用、生物技術應用於品種選育之研究。
助理研究員	龔美玲	植物品種及種子純度分子標誌技術開發及運用、種苗特定性狀分子標誌技術。
助理研究員	曾一航	植物種苗特定性狀分子檢測技術開發研究及應用、作物品種及種子純度分子檢定技術研發及應用。
技術服務室		
副研究員兼主任	郭爛婷	綜理課務，種苗技術服務與相關計畫之審核，審核種苗產業之推廣與輔導等計畫。

職稱	姓名	主辦業務
助理研究員	徐麗芬	種苗產研發成果產業應用推動、種苗法規研究與服務科技計畫執行與技術研發。
助理研究員	陳乃華	種苗認驗證管理服務、資訊研究與服務。
研究助理	林勝富	農業教育訓練、青農輔導、受理來訪參觀及研究成果示範觀摩。
農場		
副研究員兼主任	陳哲仁	綜理農場業務、健康種子生產技術研發、智能化溫室生產系統研究、作物育種技術平台維護系統研究。
助理研究員	廖伯基	雜糧、綠肥、牧草等種子調製、倉儲、包裝及相關試驗研究執行。
助理研究員	李璟妤	作物培育及量產試驗、作物種(子)苗繁殖生產、農場土地改良。
屏東種苗研究中心		
研究員兼主任	邱展臺	綜理中心全盤業務、園藝作物品種改良及種苗繁殖技術之試驗研究。
副研究員	陳學文	雜糧採種、豆類原原種繁殖及有機種子生產技術研究
助理研究員	周佳霖	園藝作物品種改良熱帶作物健康種苗計畫擬定及執行僱工及工人調配指揮、試驗資料收集等事項。
助理研究員	林宏宗	農、園藝作物採種計畫擬定及執行、採種成本統計分析及溫網室維護管理
助理研究員	蔡雅琴	園藝作物品種改良、採種栽培繁殖與試驗研究、辦公場區事務管理。

職稱	姓名	主辦業務
行政室		
主任	王秋惠	綜理行政室事務、計畫研考承辦。
專員	李郁昇	財務購置、監督零用金保管、營繕工程計劃及執行。
課員	吳陸易	資產管理、行政研考業務、事務管理、採購事項之監督與執行。
課員	廖慧君	採購案件執行、環境衛生維護、車輛管理、宿舍管理。
辦事員	劉慧敏	出納管理、工友管理。
書記	李依璇	文書、公文處理、檔案管理。
人事機構		
人事管理員	賴耕平	綜理組織編制、人事制度職務管理、權責劃分、分層負責、工作簡化、人力計畫等業務。
助理員	李佳燕	辦理人事資料管理、動態及表報編撰、退休撫卹、考績、平時考核及獎懲、約聘計劃、公保業務等。
主計機構		
主計員	謝麗鳳	綜理本場歲計、會計、統計業務及上級長官交辦事項、內部審核之規劃。
課員	王惠玲	年度公務預(概)算彙整及編案件之擬辦及歲入、歲出分配預算編製。
佐理員	林淑娜	年度作業預(概)算彙整及編報案件之擬辦、分期實施計畫及收支估計表之擬編。

表 9-1、出國考察人員

職別	姓名	期間	地點	備註
無人員出國				

表 9-2、行政院農業委員會種苗改良繁殖場各課、室、中心現有員額配置表 ( 110.12.31 )

單位職稱	職員人數	研究員					副研究員			助理研究員	研究助理	主任	人事管理員	主計員	專員	課員	助理員	佐理員	辦事員	書記
		兼副場長	兼秘書	兼課長	兼主任	研究員	兼課長	兼主任	副研究員											
本場	4	1	1	1		1														
繁殖技術課	7						1		1	5										
種苗經營課	5								1	5										
品種改良保護課	6				1	1			1	5										
生物技術課	6						1		2	3										
技術服務室	4							1		2	1									
農場	3							1		2										
屏東種苗研究中心	5					1			1	3										
行政室	6											1			1	2			1	1
人事機構	2												1				1			
主計機構	3													1		1		1		
合計	54	1	1	1	1	1	2	2	2	6	25	1	1	1	1	3	1	1	1	1

表 9-3、行政院農業委員會種苗改良繁殖場現職人員學歷統計表 ( 110 年 12 底 )

類別	人數	學歷	總計	學歷					
				博士	碩士	大學	專科	高中(職)	初(國)中以下
技術人員			43	7	31	5	0	0	0
行政人員			11	0	0	8	3	0	0
總計			54	7	30	13	3	0	0

表 9-4、行政院農業委員會種苗改良繁殖場現有職員職位及考試及格統計表 ( 110.12 )

類別	人數	職別	職位			考試及格								
			簡任10職等以上	薦任6至9職等	委任1至5職等	高等考試	普通考試	特種考試	升等考試	升等訓練	初等考試	專技考試	技術人員任用	其他考試
技術人員			7	35	1	22	0	7	1	12	0	0	0	1
行政人員			0	6	5	1	1	1	3	2	3	0	0	0
總計			7	41	6	23	1	8	4	14	3	0	0	1

## 五 主計機構業務 -110 年度經費預算及執行概況

### 公務預算經費分析及作業基金銷貨收入分析

(一) 歲入部分：本年度預算數 1,520,000 元，實收數 2,865,856 元，執行率 188.54%。

(二) 歲出部分：

表 9-5、公務預算之歲出預算數與決算數分析

	預算數(千元)	決算數(千元)	保留數(千元)	剩餘數(千元)	執行率
人事費	89,561	89,157		404	99.55
業務費	87,965	87,719		246	99.72
設備及投資	91,132	50,057	41,050	25	54.93
獎補助費	180	180		-	100.00
預備金				-	0.00
合計	268,838	227,113	41,050	675	84.48

表 9-6、種苗改良繁殖作業基金決算分析

單位：新台幣千元

項目	本年度	上年度	比較增減	%
經營成績：				
業務總收入	100,965	62,291	38,674	62.09
業務總支出	98,027	55,670	42,357	76.09
本期賸餘	2,938	6,621	-3,683	-55.63
餘絀撥補：				
解繳國庫	0	0	0	
未分配賸餘	47,670	44,732	2,938	6.57

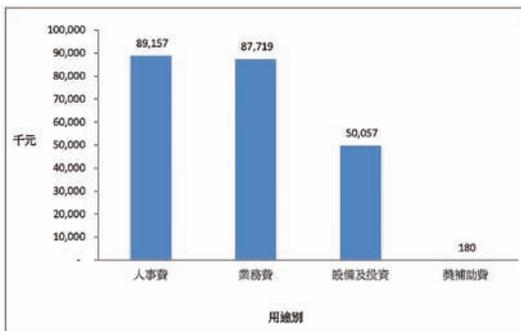


圖 9-1、110 年度公務預算經費分析圖

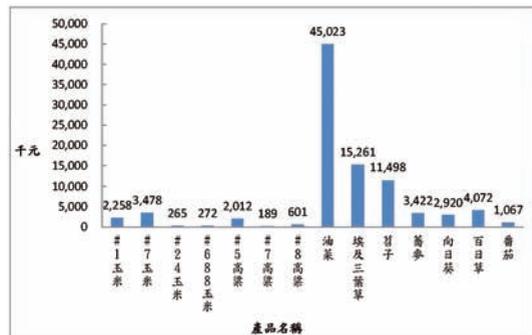


圖 9-2、110 年度作業基金銷貨收入分析圖

## 六 行政室業務

### (一) 政府採購

1. 公告金額以上採購業務：公告金額

以上採購案件共 32 件，決標金額 148,880,137 元(如表 9-7)。

表 9-7、110 年本場公告金額以上採購案件

項次	採購案名稱	請購課室	金額(元)
1.	高科技種苗研發訓練及管理中心整修、增建作業-委託設計及監造技術服務	技術服務室	1,719,171
2.	110 年油菜種子委託採種	種苗經營課	18,675,000
3.	110 年綠肥作物埃及三葉草種子	種苗經營課	8,296,000
4.	110、111 年試驗田區用化學及有機質肥料開口契約	農場	3,771,000
5.	蝴蝶蘭品種權辨識暨產業應用整合平臺(110 年後擴充)	品種改良保護課	900,000
6.	高階種苗溫室	農場	2,165,000
7.	110 年度有機種子生產基地環境及灌溉系統整建	農場	4,738,000
8.	組織培養苗生產與環境資訊整合溯源系統	繁殖技術課	1,300,000
9.	110 年試驗田區雜項資材開口契約	農場	4,200,000
10.	110、111 年病蟲草害防治資材開口契約	農場	4,170,000
11.	110 年試驗田區營運及整備勞務開口契約	農場	4,200,000
12.	110、111 年泥炭土、珍珠石及蛭石介質開口契約	農場	1,104,000
13.	蔬菜育苗智慧化生產管理系統擴充與優化	品種改良保護課	1,385,000
14.	110 年景觀綠肥向日葵及蕎麥種子	種苗經營課	3,569,100
15.	種子調製工廠房屋修繕及拆遷工程	種苗經營課	2,365,000
16.	種苗自動化溫室改建	農場	9,696,075
17.	110 年度田區灌排溝渠改善工程	屏東種苗研究中心	1,760,000
18.	110 年度景觀綠肥百日草種子	種苗經營課	3,222,180
19.	植物組織培養健康種苗生產示範場域整建工程	繁殖技術課	2,920,000
20.	種子冷藏庫保溫及防漏設備整修	種苗經營課	15,480,000
21.	雜交一代玉米台農 7 號委託採種	種苗經營課	6,450,000
22.	高科技種苗研發及管理中心整修增建工程	技術服務室	23,720,000
23.	110 年試驗田區防鳥網搭設(A 區)	農場	444,000
24.	110 年試驗田區防鳥網搭設(B 區)	農場	571,439
25.	110 年試驗田區防鳥網搭設(C 區)	農場	466,000
26.	耐逆境育種研發溫室	品種改良保護課	3,820,000
27.	110 年有機農業生產機具	農場	1,380,000
28.	111 年度一般事務及清潔人力勞務承攬	行政室	3,184,482
29.	110 年度保全勞務承攬	行政室	4,632,021
30.	111 年度田間與溫網室栽培環境整理勞務承攬	品種改良保護課	1,717,569
31.	111 年度種子檢查及種子調製倉儲勞務承攬工作	種苗經營課	4,489,200
32.	111 年度種苗研究與改良勞務承攬工作	繁殖技術課	2,369,900

2. 辦理 10 萬元以上，公告金額（100 萬元）以下採購案 64 件，決標金額共計 30,009,185 元。

## (二) 車輛管理

1. 110 年度本場現有各式公務車輛共計 12 輛及機車 1 台（詳如表 2：車輛使用狀況資料表），其中屬集中管理及統一調派部分計有：轎式小客車 1 輛；框式小貨車 1 輛及廂型客貨車 3 輛。此外因業務需要，分配於各業務單位使用保管之各式車輛及數量明細如下：農場：框式小貨車 2 輛、機車 1 台。種苗經營課：小貨車、大貨車、旅行車及框式小貨車各 1 輛。屏東種苗研究中心：廂型客貨車 1 輛。

2. 本場公務車輛目前配置駕駛人力共計 2

員，其中 1 員為機關首長專任駕駛；1 員為機動輪流調派。另外為因應本場駕駛人力不足，以臺灣銀行共同供應契約公務車輛駕駛勞務委託外包方式，洽訂 1 名駕駛供車輛調派使用。

3. 110 年度 1-12 月本場公務車輛集中管理及統一調派出車次數總計調派 672 車次（不含首長座車、屏東派車及行政室採購出勤）、車輛保養總計 8 次。

4. 110 年度 1-12 月本場公務車輛使用油料共計 12,898.8 公升及支出 347,838 元，較 109 年度同期油量 11,846.92 公升增加 1,051.88 公升及支出 278,451 元增加 69,387 元。（詳如表 3：公務車輛用油使用明細表）。

表 9-8、車輛使用狀況資料表

車 號	保管課室	保管人	原始發照日期	製造年份	廠牌 (車型)	車輛種類	排氣量 CC	備 註
BBD-9573	行政室	徐照堂	108.03.28	2019	轎式日產 (裕隆)	小客車	1798	公務預算
4398-VA	行政室	張家銘	98.06.05	2009	廂型客貨車 (三菱)	客貨車	2378	作業基金
6432-ZG	行政室	李麗玲	99.07.22	2010	框式貨車 (中華)	小貨車	1299	公務預算
7503-P5	行政室	張家銘	101.06.13	2012	廂型客貨車 (納智捷)	客貨車	2198	公務預算
7505-P5	行政室	張家銘	101.06.13	2012	廂型客貨車 (納智捷)	客貨車	2198	作業基金
5411-ZM	農 場	藍正忠	99.03.19	2010	框式貨車 (中華)	小貨車	2351	製造費用
BFW-0671	農 場	廖伯基	109.5.14	2020	框式貨車 (中華)	小貨車	1488	作業基金
PI-0893	種苗經營課	賴漢揚	85.02.01	1995	貨車 (豐田瑞獅)	小貨車	1486	公務預算
KEG-3811 (原車號 Q9-033)	種苗經營課	賴漢揚	86.04.12	1997	卡車 (國瑞)	大貨車	3661	製造費用
4612-P5	行政室	徐照堂	101.05.22	2012	旅行車 (中華)	旅行車	2359	公務預算
BKT-9072	種苗經營課	賴漢揚	110.6.15	2021	框式貨車 (中華)	小貨車	2378	作業基金
4397-VA	屏東種苗研究中心	許立易	98.06.05	2009	廂型客貨車 (三菱)	客貨車	2378	公務預算
JYF-103	農 場	陳哲仁	78.10.02	1989	光陽	機車	125	公務預算

表 9-9、110 年度公務車輛用油使用明細表

日期	經費別	公務預算 (元)	作業基金 (元)	數量 (公升)
110 年 1 月		13,925	14,600	1,169.74
110 年 2 月		8,265	10,186	745.74
110 年 3 月		18,567	22,346	1,595.09
110 年 4 月		14,276	22,252	1,397.54
110 年 5 月		8,810	4,870	519.97
110 年 6 月		2,430	10,719	487.78
110 年 7 月		7,039	4,824	424.12
110 年 8 月		19,067	17,837	1,331.26
110 年 9 月		17,892	16,792	1,253.48
110 年 10 月		18,000	19,527	1,305.64
110 年 11 月		19,255	20,054	1,331.26
110 年 12 月		11,694	24,611	1,337.18
合 計		159,220	188,618	12,898.8

## (三) 110 年度種子調製及農機用油 (柴油) : 如表 9-10

表 9-10、種子調製及農機用油使用明細表

日期	經費類別	使用課室	金額 (元)	數量 (公升)
110 年 2 月	燃料費	農場	105,250	5,000
110 年 7 月	燃料費	農場	120,750	5,000
110 年 9 月	燃料費	農場	120,750	5,000
110 年 3 月	燃料費	種苗經營課	617,200	28,000
110 年 11 月	燃料費	種苗經營課	483,300	18,000
110 年 12 月	燃料費	繁殖技術課	88,725	3,500
合計			1,535,975	64,500

**(四) 用電管理**

110 年度 1-12 月經統計總用電量為 2,283,265 度（含試驗場所及農業灌溉用電），較去年增加 158,351 度。

**(五) 用水管理**

110 年度 1-12 月經統計總用水量為 5,281 度，較去年增加 358 度。

**(六) 營繕工程**

110 年營繕（含拆除）工程共 15 件計 69,700,925 元（如表 9-11）。

**表 9-11、110 年本場營繕（含拆除）工程統計表**

項次	類別	工程名稱	請購課室	金額（元）
1	增建工程	高階種苗溫室	農場	2,165,000
2	修繕工程	110 年度有機種子生產基地環境及灌溉系統整建	農場	4,738,000
3	修繕、拆遷工程	種子調製工廠房屋修繕及拆遷工程	種苗經營課	2,365,000
4	修繕工程	種苗自動化溫室改建	農場	9,696,075
5	修繕工程	110 年度田區灌排溝渠改善工程	屏東種苗研究中心	1,760,000
6	修繕工程	植物組織培養健康種苗生產示範場域整建工程	繁殖技術課	2,920,000
7	修繕工程	種子冷藏庫保溫及防漏設備整修	種苗經營課	15,480,000
8	修繕工程	高科技種苗研發及管理中心整修增建工程	技術服務室	23,720,000
9	增建工程	耐逆境育種研發溫室	品種改良保護課	3,820,000
10	修繕工程	量產室地板修繕工程	繁殖技術課	254,000
11	修建工程	110 年試驗田區地下水鑿井工程	屏東種苗研究中心	165,000
12	修繕工程	110 年度農場風乾場柏油鋪設改善工程	農場	544,000
13	修繕工程	有機田區延伸排灌區段改善工程	農場	660,000
14	修繕工程	花卉檢定溫室修建工程	品種改良保護課	850,000
15	修繕工程	溫室修繕整理工程	繁殖技術課	563,850
合計				69,700,925

## (七) 宿舍管理

- 截至 110 年度 12 月底止，本場經管公有宿舍共有：眷屬宿舍 16 戶（興中街 50 號收回）、多房間職務宿舍 16 戶（已借用 12 戶、4 戶待借用）、單房間職務宿舍已借用 13 戶。（如表 9-12）。
- 本場 110 年度異動如下：  
眷屬宿舍：興中街 50 號於 11 月收回，

12 月完成用途變更。

興中街單房間職務宿舍：李員 1 月搬入興中街 54 號。劉員 9 月搬離興中街 54 號；賴員 8 月搬入興中街 51-1 號；賴員 10 月搬入興中街 54 號。

多房間職務宿舍：余員 7 月遷出興中街 69 號。

表 9-12、110 年本場公有宿舍借用情形

已借用		待借用
眷舍	職務宿舍	
興中街 61 號、62 號、64 號、66 號、67 號、70 號、71 號、72 號、73 號、74 號、77 號、78 號、86 號、87 號、協興街 34 號、42 號。	單房間：興中街 49 號（單身 3 人）、51 號（單身 2 人）、興中街 51-1 號（單身 5 人）、54 號（單身 3 人）。 多房間：興中街 52 號、53 號、55 號、59 號、60 號、63 號、65 號、68 號、75 號、76 號、85 號、89 號。	興中街 50 號、興中街 51 號（單身 1 戶）、51-1 號（單身 1 戶）、56 號（單身 3 戶）、57 號、58 號、69 號。

## (八) 資產管理

包含公務預算或基金預算新購置財

產、新增土地改良物及權利（表 9-13-表 9-15）

表 9-13、110 年公務及基金預算新購置財產

名稱	單位	數量	價值 (新台幣元)	購置日期
肥料撒布機	台	1	26,000	110/02/05
監視錄影主機	台	1	116,865	110/02/09
碎枝機	台	1	70,000	110/03/04
柴油流量計	台	1	30,000	110/03/15
不斷電系統	台	1	80,000	110/03/16
可攜式測色儀	台	1	82,000	110/03/22
恆溫生長箱	台	1	32,200	110/03/23
筆記型電腦	台	1	29,900	110/03/24

名稱	單位	數量	價值 (新台幣元)	購置日期
割草機	台	2	79,000	110/03/26
土壤感測器	台	2	28,770	110/04/19
冰箱	台	1	38,600	110/04/27
冷氣機	台	1	32,765	110/04/28
門禁系統	組	2	39,480	110/04/29
抽水機	台	3	94,500	110/04/29
動力供給系統	組	1	88,240	110/04/30
附掛式肥料撒布器	組	1	78,000	110/05/04
附掛式割草機	組	1	174,000	110/05/12
冰箱	台	3	95,700	110/05/13
不斷電系統	台	1	70,000	110/05/21
微型電穿孔儀	台	1	99,000	110/05/21
實驗桌組	組	2	556,900	110/05/28
種子乾燥機	台	1	32,000	110/06/03
冷氣機	台	1	27,798	110/06/07
小貨車	台	1	558,130	110/06/15
冷氣機	台	1	38,296	110/06/16
冰箱	台	1	26,000	110/06/16
個人電腦	台	1	22,258	110/06/17
高溫清洗機	台	1	45,000	110/06/18
冷氣機	台	3	196,906	110/06/21
個人電腦	台	1	25,000	110/06/22
分光光度計	組	1	305,000	110/06/22
沉水馬達	台	1	16,500	110/06/23
伺服器	台	1	239,050	110/06/23
低溫培養箱	組	2	168,000	110/06/25
生物安全櫃	組	1	240,000	110/06/30
原子吸收光譜儀	組	1	320,000	110/07/01
核酸擴增儀	組	2	298,800	110/07/08
高速低溫離心機	台	1	388,000	110/07/09

名稱	單位	數量	價值 (新台幣元)	購置日期
個人電腦	台	29	645,482	110/07/12
筆記型電腦	台	2	52,476	110/07/12
解剖顯微鏡	台	1	605,000	110/07/12
-20°C 冰箱	台	1	185,000	110/07/15
個人電腦含螢幕	組	1	35,000	110/07/23
膠體影像儲存系統	組	1	180,000	110/07/23
作畦器	組	1	44,100	110/07/26
單眼相機	台	1	98,000	110/07/29
色差計	組	1	350,000	110/08/05
超音波洗淨機	台	1	23,000	110/08/11
光譜分析儀	組	1	445,000	110/08/19
冰箱	台	1	11,466	110/08/23
LED 液晶電視	台	1	36,706	110/08/25
智能環控系統	組	1	285,000	110/08/26
農地搬運車	台	2	420,000	110/08/27
車道影像辨識系統	組	2	623,000	110/09/06
彩色複合機	台	1	235,611	110/09/16
綠籬剪枝機	台	1	12,000	110/09/22
雙孔電動打孔機	台	1	37,000	110/09/23
彩色複合機	台	1	217,611	110/10/05
手機	台	1	16,800	110/10/19
碎枝機	台	1	98,000	110/10/22
園藝用電動攪拌機	台	1	21,000	110/10/22
肥料撒布機	台	1	62,000	110/10/22
割草機	台	4	109,400	110/10/22
濾水器	組	1	45,800	110/10/28
曳引機	台	1	174,000	110/11/09
活動植床	組	5	80,000	110/11/15
環境資料蒐集系統	組	1	28,000	110/11/16
解序儀	台	1	944,000	110/11/23

名稱	單位	數量	價值 (新台幣元)	購置日期
流量計	組	1	60,480	110/12/10
彩色複合機	台	1	233,611	110/12/21
印表機	台	1	51,706	110/12/27
肥料撒布機	台	1	315,000	110/12/27
開溝犁	組	1	50,000	110/12/27
真空播種機	台	1	715,000	110/12/27
種子水分計	組	1	49,250	110/12/27
水養液供應系統	組	1	276,675	110/12/30
溫室環控系統	組	1	400,050	110/12/30
水質監測儀	組	4	60,000	110/12/30
土壤肥料測定儀	組	1	14,200	110/12/30
不斷電系統	台	1	16,525	110/12/30
網路儲存設備	組	2	381,410	110/12/30
監視系統主機	台	1	21,500	110/12/30
合計		136	13,654,517	

表 9-14、110 年新增土地改良物

名稱	單位	數量	價值 (新台幣元)	購置日期
灌溉溝渠	式	1	300,000	110/11/18
AC 路面	式	1	544,000	110/11/22
合計		2	844,000	

表 9-15、110 年新增建築物及其他建築

名稱	單位	數量	價值 (新台幣元)	購置日期
高壓變電站	座	1	2,573,384	110/10/26
灌排溝	式	1	662,200	110/11/05
溫室	棟	2	3,799,094	110/11/10
灌排溝	式	2	4,488,124	110/11/18
育種溫室	棟	1	3,222,081	110/12/30
水井	座	1	163,500	110/12/30
合計		8	14,908,383	

## (九) 文書檔案管理

1. 110 年度收文 5,729 件、發文 1,693 件，共 7,422 件檔案。
2. 110 年度公文線上簽核比率為 89.97%。

## (十) 工友管理

1. 本場 110 年度工友考核委員任期自 110 年 7 月 1 日起至 111 年 6 月 30 日止，票選委員於 110 年 6 月 23 日辦理改選作業，並請兼辦政風會同監督投、開票等作業，110 年度工友考核委員票選結

果當選名單為：楚瑞珍、徐照堂、甯素琴、李麗玲、王春蘭、黃香、劉偉杰、藍正忠等 8 名。

2. 表揚 109 年度績優工友屈秀美、優良工友張家銘。
3. 本場 110 年辦理技工、工友嘉獎案件共計 9 件(如表 10)。
4. 本場技工屈秀美於 110 年 1 月 16 日屆齡退休。

表 9-16、110 年本場技工、工友嘉獎案件

項次	事 由	人 員	獎 懲
1	協辦 109 年花海活動展前記者會、花海啟動儀式及文宣行銷相關準備工作，認真負責，圓滿完成。	劉月娟	嘉獎 1 次
2	協辦 109 年新社花海活動整地、覆土、景觀綠肥作物播種及後地翻犁等工作，積極配合，圓滿達成。	藍正忠	記功 1 次
3	協辦 109 年新社花海活動撒播作業及花草育苗管理、布展等相關工作，積極負責、認真勤奮、績效優良。	廖清波	嘉獎 2 次
4	協辦 109 年新社花海活動展區肥料施佈、田區整理及後地翻犁等工作，認真負責、工作得力。	劉偉杰	嘉獎 2 次
5	協辦 109 年新社花海活動，負責採購、便當統計等相關事宜，主動積極，任勞任怨，圓滿達成任務。	李麗玲	嘉獎 1 次
6	協辦 109 年新社花海活動，負責聯繫、接待貴賓等工作，工作得力，圓滿達成任務。	楚瑞珍	嘉獎 1 次
7	協辦 109 年新社花海活動，民眾電話詢問、交通指引、便當驗收等工作，工作得力，圓滿達成任務。	甯素琴	嘉獎 1 次
8	協助辦理「種子調製工廠高壓變電站供電異常緊急事件處理」工作，處置得宜。	劉福治	嘉獎 1 次
9	本場藥用石斛新品種-種苗金皇一號石斛榮獲第 17 屆國家新創獎，辦理相關計畫工作，獲得殊榮肯定。	王春蘭	嘉獎 1 次

**(十一) 出納管理**

1. 配合本場採購業務，110 年度 1-12 月完成政府電子採購支付案 22 件計筆，支付金額共計 1,779,101 元。
2. 110 年度 1-12 月度配合公務電子支付放行案件共 735 筆。
3. 110 年度 1-12 月薪資發放作業，除依據人事資料造冊完成每月薪資轉帳發放作

業外，另加補發薪資及各項費用發放合計共 159 筆，4,728 人次，支付金額共計：111,885,781 元。

4. 110 年度 1-12 月各項應解交國庫款項共 454 筆 2,856,638 元 (如表 9-17)
5. 另其他暫收款 - 如：履約保證金、保固金、計畫款、及其他暫收款等共計 326 筆，金額計 120,292,686 元。

**表 9-17、110 年本場各項應解交國庫款項**

科 目	項 目	筆 數	金 額 ( 元 )
一般賠償收入	逾期罰款等	10	72,645
審查費	拖鞋蘭出口工本費、人工培植場證明、性狀檢定費	281	1,817,600
廢舊物收入	廢料收入	5	404,893
收回以前年度歲出	收回以前年度歲出經費	3	304
其他雜項收入	桃、梨、蝴蝶蘭孳生物栽培手冊、植物品種權年鑑、會館清潔費、房屋津貼、寄倉費、電源補助費等收入	155	561,196
合計		454	2,856,638

**(十二) 業務推廣**

1. (COVID-19) 相關執行成果：

- (1) 每週彙整各單位體溫量測及環境消毒情形及盤點統籌防疫物品資訊，以供同仁、鈞長了解本場防疫概況及情資以作為因應。
- (2) 調查口罩需求並定期完成價購口罩款項匯款作業，以籌備本場疫

情物資。

- (3) 協助本場辦理各項活動相關防疫實名制宣導及諮詢共 52 場次。
3. 為持續精進本場門禁安全管理，110 年於新、舊場區大門口加裝車道影像辨識系統，車輛進出皆有影像留存紀錄，以利後續查考。